



# RELATÓRIO DE GESTÃO EXERCÍCIO 2015

# **INMET**

INSTITUTO NACIONAL DE METEOROLOGIA

## **Relatório de Gestão do exercício de 2015**

Relatório de Gestão do exercício de 2015 apresentado aos órgãos de controle interno e externo e à sociedade como prestação de contas anual a que esta Unidade Jurisdicionada está obrigada nos termos do parágrafo único do art. 70 da Constituição Federal, de acordo com as disposições da DECISÃO NORMATIVA - TCU Nº 146 DE 30 DE SETEMBRO DE 2015, da Portaria TCU nº 321 de 30/11/2015, da Ata SECEXAMBIENTAL de 20/01/2016 que formaliza o processo de customização do Relatório de Gestão do INMET – Exercício 2015 com Anexo I – Orientações para Preenchimento – INMET, Anexo II – Layout de Apresentação – INMET, e das orientações da Assessoria Especial de Controle Interno - AECI/MAPA.

### **Unidades:**

- 1º Distrito de Meteorologia: Manaus (AM, AC, RR);
- 2º Distrito de Meteorologia: Belém (PA/AP/MA);
- 3º Distrito de Meteorologia: Recife (PE/AL/CE/PB/PI/RN);
- 4º Distrito de Meteorologia: Salvador (BA/SE);
- 5º Distrito de Meteorologia: Belo Horizonte (MG);
- 6º Distrito de Meteorologia: Rio de Janeiro (RJ/ES);
- 7º Distrito de Meteorologia: São Paulo (SP/MS);
- 8º Distrito de Meteorologia: Porto Alegre (RS/PR/SC);
- 9º Distrito de Meteorologia: Cuiabá (MT/RO) e
- 10º Distrito de Meteorologia: Goiânia (DF/GO/TO).

**Instituto Nacional de Meteorologia – INMET**

---

## LISTA DE SIGLAS E ABREVIações

CGAO	Coordenação-Geral de Apoio Operacional/INMET
CAPRE	Centro de Análise e Previsão do Tempo – CGMA/INMET
CGDP	Coordenação-Geral de Desenvolvimento e Pesquisa/INMET
CGU	Controladoria Geral da União
CGMN	Coordenação-Geral de Modelagem Numérica/INMET
CGMA	Coordenação-Geral de Meteorologia Aplicada/INMET
CGSCI	Coordenação-Geral de Sistemas de Comunicação e Informação/INMET
DISME	Distrito de Meteorologia/INMET
FRI	Folha de Registro de Intercorrência (Formulário)
GAPINMET	Ação de Gestão e Administração do Programa
IDAP	Instituto Brasileiro de Pesquisa e Desenvolvimento Institucional Aplicado
IICA	Instituto Interamericano de Cooperação para a Agricultura
INMET	Instituto Nacional de Meteorologia
LAIME	Seção de Laboratório de Instrumentos
PAM	Plano Anual de Manutenção
PDTI	Plano Diretor de Tecnologia da Informação
PROINFMET	Ação de Produção e Divulgação de Informações Meteorológicas e Climatológicas
RETEMET	Ação de Implantação da Rede de Telecomunicações de Dados
SAC	Solicitação de Ação Corretiva (Formulário)
SCDP	Sistema de Concessão de Diárias e Passagens – Âmbito Federal
SCQ	Seção de Controle da Qualidade/CGAO
SECAD	Seção de Cadastro de Pessoal
SEPAG	Seção de Pagamento de Pessoal
SEPEA	Serviço de Pesquisa Aplicada/CGMA
SEPNUM	Serviço de Processamento Numérico/CGMA
SEPINF	Serviço de Processamento da Informação/CGMN
SEPRO	Setor de Programação, Análise e Execução Orçamentária e Financeira/CGAO
SIM	Sistema de Informações Meteorológicas
TCU	Tribunal de Contas da União

# LISTA DE TABELAS E GRÁFICOS

## LISTA DE TABELAS

Tabela 1: Comparativo do indicador Disponibilização de Informações via Portal em três exercícios .....	18
Tabela 2: Resultados Físicos e Financeiros Ação PPA 2161 .....	18
Tabela 3: Resultado do Indicador Disponibilização de Informações via Portal .....	19
Tabela 4: Comparativo de indicadores Temáticos em três exercícios.....	21
Tabela 5: Resultados Físicos e Financeiros Ação PPA 147S.....	21
Tabela 6: Resultados do Indicador de Estações Automáticas instaladas.....	22
Tabela 7: Comparativo de indicadores Temáticos em três exercícios.....	25
Tabela 8: Resultados Físicos e Financeiros Ação PPA 2161 .....	25
Tabela 9: Resultados dos Indicadores do Instituto .....	25
Tabela 10: Comparativo de indicadores em três exercícios - Macroprocessos .....	30
Tabela 11: Resultados dos Indicadores dos Macroprocessos.....	32
Tabela 12: Dados de Aferição do Fale Conosco – INMET.....	42
Tabela 13: Dados Gerais de Aferição do Fale Conosco – INMET .....	43
Tabela 14: Principal Receita 2015 .....	44
Tabela 15: Principais Despesas 2015 .....	45
Tabela 28: Aspectos da Gestão Ambiental e Licitações Sustentáveis.....	47
Tabela 17: Situação de atendimento das demandas do TCU .....	48
Tabela 18: Situação de atendimento das demandas da CGU .....	49
Tabela 19: Indicador de Disponibilização de Informações via Portal.....	52
Tabela 20: Indicador da Rede de Estações Automáticas.....	52
Tabela 21: Indicador de Digitalização do Acervo do INMET .....	53
Tabela 22: Horas de Treinamento de servidores do INMET .....	53
Tabela 23: Pontualidade No Envio da Previsão do Tempo pelos Dismes.....	53
Tabela 24: Indicador de Produção e Divulgação de Avisos Especiais / Fonte: CAPRE/CGMA.....	54
Tabela 25: Disponibilização de Previsão do Tempo no Portal.....	54
Tabela 26: Boletins Sinóticos Recebidos .....	54
Tabela 27: Envio de Boletins Agrometeorológicos Decendiais e Mensais.....	55
Tabela 28: Índice de disponibilização dos Dados pelo SIM .....	55
Tabela 29: Indicador Nível de Acerto de Previsão do tempo.....	55
Tabela 30: Nível de Operacionalidade de Rede Meteorológica Nacional.....	56
Tabela 31: Cronograma de Pagamentos de Contratos.....	56

## LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 1: Indicador de Acesso às Informações Meteorológicas .....	18
Gráfico 2: Indicador de Estações Automáticas Instaladas .....	21
Gráfico 3: Indicador de resultado de Documentos Digitalizados.....	24
Gráfico 4: Canais de acesso .....	39
Gráfico 5: Satisfação dos Usuários do INMET via Fale Conosco .....	42
Gráfico 6: Principal Receita 2015.....	44
Gráfico 7: Principais Despesas 2015.....	44

---

## Sumário

<b>1- APRESENTAÇÃO.....</b>	<b>5</b>
<b>2- VISÃO GERAL DA UNIDADE PRESTADORA DE CONTAS.....</b>	<b>6</b>
2.1- Identificação da unidade .....	6
2.2- Finalidade e competências institucionais .....	7
2.3- Ambiente de atuação.....	8
<b>3- PLANEJAMENTO ORGANIZACIONAL E DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO E OPERACIONAL.....</b>	<b>16</b>
3.1- Resultados da gestão e dos objetivos estratégicos .....	16
3.2- Informações sobre a gestão .....	26
3.3- Estágio de implementação do planejamento estratégico.....	35
<b>4- GOVERNANÇA.....</b>	<b>38</b>
4.1- Descrição das Estruturas de governança .....	38
4.2- Gestão de riscos e controles internos .....	38
<b>5- RELACIONAMENTO COM A SOCIEDADE.....</b>	<b>39</b>
5.1- Canais de acesso do cidadão .....	39
5.2- Carta de Serviços ao Cidadão .....	41
5.3- Mecanismos de transparência sobre a atuação da unidade .....	41
5.4- Avaliação dos produtos e serviços pelos cidadãos-usuários .....	41
<b>6- DESEMPENHO FINANCEIRO E INFORMAÇÕES CONTÁBEIS .....</b>	<b>44</b>
6.1- Desempenho financeiro do exercício .....	44
6.2- Tratamento contábil da depreciação, da amortização e da exaustão de itens do patrimônio e avaliação e mensuração de ativos e passivos .....	45
6.3- Sistemática de apuração de custos no âmbito da unidade.....	45
6.4- Demonstrações contábeis exigidas pela Lei 4.320/64 e notas explicativas .....	46
<b>7- ÁREAS ESPECIAIS DA GESTÃO.....</b>	<b>47</b>
7.1- Gestão ambiental e sustentabilidade .....	47
<b>8- CONFORMIDADE DA GESTÃO E DEMANDAS DE ÓRGÃOS DE CONTROLE.....</b>	<b>48</b>
8.1- Tratamento de deliberações do TCU.....	48
8.2- Tratamento de recomendações do Órgão de Controle Interno.....	49
8.3- Demonstração da conformidade do cronograma de pagamentos de obrigações com o disposto no art. 5º da Lei 8.666/1993 .....	51
<b>9- ANEXOS E APÊNDICES .....</b>	<b>52</b>
9.1- Quadros, tabelas e figuras complementares .....	52

---

## **1- APRESENTAÇÃO**

O presente Relatório de Gestão – Exercício 2015 do Instituto Nacional de Meteorologia, doravante denominado INMET, foi elaborado conforme as normas abaixo relacionadas:

- Art. 70 da Constituição Federal;
- DECISÃO NORMATIVA - TCU Nº 146 DE 30 DE SETEMBRO DE 2015, que dispôs acerca das unidades cujos dirigentes máximos devem apresentar relatório de gestão referente ao exercício de 2015, especificando a forma, os conteúdos e os prazos de apresentação, nos termos do art. 3º da Instrução Normativa TCU nº 63, de 1º de setembro de 2010;
- Portaria TCU nº 321, de 30/11/2015, que dispôs sobre as orientações para a elaboração de conteúdos do Relatório de Gestão e de informações suplementares referentes ao exercício de 2015, bem como, sobre a operacionalização do Sistema de Prestação de Contas, conforme as disposições da Normativa-TCU 146 de 30/09/2015, e respectivos anexos:
  - Anexo 1: Orientações para Preenchimento – Inmet;
  - Anexo 2: Layout de Apresentação – Inmet;
- Ata SecexAmbiental – Inmet de 20/01/2016 que formalizou sobre o processo de customização do Relatório de Gestão do INMET – Exercício 2015, e
- Orientações da Assessoria Especial de Controle Interno - AECI/MAPA.

Não se aplica ao INMET informar os dados abaixo por não ser aplicável à sua natureza jurídica:

- Item 6.5- Demonstrações contábeis exigidas pela Lei 6.404/1976 e notas explicativas

Principais dificuldades encontradas para a realização dos objetivos da UJ no exercício:

- Contingenciamento dos limites financeiros levados a efeito pelo Governo Federal;
- Ações jurídicas que impediram a realização do Concurso Público;
- Liberação de orçamento para investimento e custeio.

## 2- VISÃO GERAL DA UNIDADE PRESTADORA DE CONTAS

### 2.1- Identificação da unidade

INMET  
INSTITUTO NACIONAL DE METEOROLOGIA

#### Poder e órgão de vinculação

**Poder:** Executivo

**Órgão de vinculação:** Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento **Código SIORG:** 14

#### Identificação da Unidade Jurisdicionada (UJ)

**Natureza jurídica:** Órgão da Administração Direta **CNPJ:** 00.396.895/0010-16

**Principal atividade:** Meteorologia e Climatologia **Código CNAE:** 7490-1

**Código SIORG:** 2030 **Código LOA:** 22101 **Código SIAFI:** 130.011

#### Contatos

**Telefone:** 61 2102-4602 Fax: 61 2102 4620

**Endereço postal:** Eixo Monumental Via S-1 Rua G, Setor Sudoeste – Brasília – DF, CEP 70680-900

**Endereço eletrônico:** [diretor.inmet@inmet.gov.br](mailto:diretor.inmet@inmet.gov.br)

**Página na internet:** <http://www.inmet.gov.br>

#### Unidades gestoras relacionadas à Unidade Jurisdicionada

Nome	SIAFI	Nome	SIAFI
INMET Sede	130.011	6º Distrito de Meteorologia	130.064
1º Distrito de Meteorologia	130.091	7º Distrito de Meteorologia	130.068
2º Distrito de Meteorologia	130.095	8º Distrito de Meteorologia	130.075
3º Distrito de Meteorologia	130.026	9º Distrito de Meteorologia	130.078
4º Distrito de Meteorologia	130.030	10º Distrito de Meteorologia	130.081
5º Distrito de Meteorologia	130.057		

#### Identificação dos administradores

Cargo	Nome	CPF	Período de gestão
Diretor	Antonio Divino Moura	371.449.608-49	01/01 a 31/12/2015
Coordenador-Geral de Sistemas de Comunicação e Informação	José Mauro de Rezende	146.487.411-53	01/01 a 31/12/2015
Coordenador-Geral de Meteorologia Aplicada	Alaor Moacyr D'All Antonia Jr.	347.462.187-49	01/01 a 31/12/2015
Coordenador-Geral de Desenvolvimento e Pesquisa;	Lauro Tadeu Guimarães Fortes	547.916.938-68	01/01 a 31/12/2015
Coordenador-Geral de Modelagem Numérica;	Francisco Quixaba Filho	123.937.204-30	01/01 a 31/12/2015
Coordenador-Geral de Apoio Operacional	Antonio José Soares Cavalcante	074.278.163-15	01/01 a 31/12/2015
<b>Substitutos</b>			
Diretor	José Mauro de Rezende	146.487.411-53	01/01 a 31/12/2015
Coordenador-Geral de Sistemas de Comunicação e Informação	Erlon Souto Marquez	211.818.961-34	01/01 a 31/12/2015
Coordenador-Geral de Meteorologia Aplicada	Luiz Cavalcanti	141.033.544-53	01/01 a 31/12/2015
Coordenador-Geral de Desenvolvimento e Pesquisa	Fabricio Daniel dos Santos Silva	034.482.934-07	01/01 a 31/12/2015

Coordenador-Geral de Modelagem Numérica	Francisco Alves do Nascimento	113.803.654-49	01/01 a 31/12/2015
Coordenador-Geral de Apoio Operacional	Joseberto Postiglioni	239.101.001-04	01/01 a 31/12/2015

## 2.2- Finalidade e competências institucionais

Missão	Visão de futuro	Valores
Prover informações meteorológicas confiáveis à sociedade brasileira e influir construtivamente no processo de tomada de decisão, contribuindo para o desenvolvimento sustentável do País. Esta missão é alcançada por meio de monitoramento, análise e previsão de tempo e de clima, que se fundamentam em pesquisa aplicada, trabalho em parceria e compartilhamento do conhecimento, com ênfase em resultados práticos e confiáveis.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Estabelecer-se como elo entre a informação e o conhecimento técnico-científico, de forma a interagir com os setores atuantes da Sociedade, por meio de parcerias com instituições nacionais, estaduais e municipais;</li> <li>– Ampliar o reconhecimento nacional e internacional por meio de uma postura inovadora e proativa, influenciando o processo de tomada de decisão e minimização de riscos através do uso da informação meteorológica;</li> <li>– Ser referência na América do Sul, no emprego contínuo e eficaz do conhecimento científico e tecnológico para o progresso da Meteorologia e da Climatologia na região.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Respeito, seriedade e rigor no trato da coisa pública;</li> <li>– Ética e honestidade científica na divulgação de informações;</li> <li>– Sintonia com as necessidades dos usuários de seus produtos e serviços;</li> <li>– Postura profissional e aberta a críticas construtivas;</li> <li>– Excelência e qualidade nos trabalhos.</li> </ul>

Normas da UJ	
Norma	Endereço para acesso
Decreto nº 7.672 de 18/11/1909 cria no Ministério da Agricultura, Indústria e Comércio, bem como, a Diretoria de Meteorologia e Astronomia.	---
Lei nº 12.702, de 7 de agosto de 2012, publicada no Diário Oficial da União em 8/8/2012, incluiu o INMET no Plano de Carreiras para a área de Ciência e Tecnologia e instituiu a Gratificação de Apoio à Execução de Atividades de Meteorologia (GEINMET);	<a href="http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2011-2014/2012/lei/L12702.htm">www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2011-2014/2012/lei/L12702.htm</a>
Norma que estabeleceu a Estrutura Regimental e o Quadro Demonstrativo dos Cargos em Comissão e das Funções de Confiança do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento: Decreto 8.492 de 13/07/2015.	<a href="http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2015/decreto/d8492.htm">www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2015/decreto/d8492.htm</a>
Regimento Interno	<a href="http://www.inmet.gov.br/portal/index.php?r=home/page&amp;page=regimento_interno">www.inmet.gov.br/portal/index.php?r=home/page&amp;page=regimento_interno</a>
Outros documentos	
	Endereço para acesso
Mapa estratégico	<a href="http://www.inmet.gov.br/portal/index.php?r=home/page&amp;page=mapeamento_estrategico">www.inmet.gov.br/portal/index.php?r=home/page&amp;page=mapeamento_estrategico</a>
Planejamento estratégico	<a href="http://www.youblisher.com/p/1066695-Plano-Estrategico-2015-2024/">www.youblisher.com/p/1066695-Plano-Estrategico-2015-2024/</a>
Indicadores de desempenho utilizados na gestão	Em implementação.
Organograma	<a href="http://www.inmet.gov.br/portal/index.php?r=home/page&amp;page=organograma">www.inmet.gov.br/portal/index.php?r=home/page&amp;page=organograma</a>



	<a href="#">age=quem e quem</a>
Macroprocessos finalísticos	Em implementação.

## 2.3- Ambiente de atuação

### 2.3.1- Ambiente de atuação da unidade

O INMET, Órgão Oficial da Meteorologia do País, é responsável pela previsão do tempo, contribui para o desenvolvimento de uma agricultura mais competitiva, proporcionando subsídios para a diminuição dos riscos climáticos e um planejamento mais adequado à minimização de custos e aumento de produtividade.

Suas ações incluem o suporte à Defesa Civil nos casos em que a atmosfera coloca em risco a vida dos cidadãos, a implantação, operação e manutenção da Rede de Estações de Observação Meteorológica de Superfície e de Altitude. Mantém e opera uma Rede de Telecomunicações Meteorológicas para transmissão das informações geradas nas referidas Estações. Os dados observacionais dessa rede convergem para o Centro Regional de Telecomunicações Meteorológicas, localizado na Sede do Órgão em Brasília, que por delegação da Organização Meteorológica Mundial (OMM) é o responsável pelo tráfego de todas as mensagens observacionais entre os parceiros nacionais, países da América do Sul (Região III) e os demais Centros Meteorológicos Mundiais, localizados em Washington, Melbourne e Moscou.

### ESCOPO DE ATUAÇÃO

O INMET, em cumprimento às prioridades do MAPA, tem garantido a evolução permanente de um conjunto de medidas essenciais para a melhoria do desenvolvimento do Programa a da Ação Governamental aos quais suas atividades encontram-se vinculadas, disponibilizando produtos de qualidade em tempo real para a sociedade, em apoio aos agricultores, à Defesa Civil, ao CPTEC/INPE e aos demais órgãos tomadores de decisão.

Estas atividades se relacionam às responsabilidades do Estado de prover a minimização dos riscos no agronegócio e a salvaguarda da vida e proteção dos bens materiais da sociedade em geral.

Além disto, o INMET é responsável pela elaboração e manutenção da Política Nacional de Meteorologia, tendo por finalidade realizar pesquisas, estudos e levantamentos meteorológicos e climatológicos aplicados à Agricultura, à Ciência, à Tecnologia e a outras atividades afins, efetuar a previsão do tempo, além de estabelecer, manter e operar as redes meteorológicas e de telecomunicações meteorológicas nacional, integrada à rede internacional.

O Instituto é também responsável pela ação catalisadora dos Serviços Meteorológicos e Hidrológicos Ibero-americanos.

### INFRAESTRUTURA

Sua estrutura organizacional contempla sua sede em Brasília e 10 (dez) Distritos de Meteorologia (Dismes), distribuídos estrategicamente nas capitais de alguns Estados, com o propósito de contribuir com análises regionais do tempo e do clima, estabelecer parcerias e melhor atender aos usuários regionais.

---

O INMET Sede é responsável pela coordenação geral da operação e manutenção das unidades que compõem a Rede de Observação Meteorológica Nacional em Dezembro/2015 por:

- 263 Estações Meteorológicas Convencionais,
- 490 Estações Meteorológicas Automáticas e
- 8 Estações Meteorológicas de Altitude (Radiossondas).

Além disso, a sede se dedica à elaboração e emissão de boletins de clima e tempo nacionais, a atividades de estudo e pesquisa e da operação de um parque computacional de alto desempenho composto por:

- Centro de Análise e Previsão do Tempo;
- Centro de Dados Climáticos;
- Dados Meteorológicos armazenados em Banco de Dados, gerenciados pelo SIM (Sistema de Informações Meteorológicas);
- Banco de Dados (BDMEP) disponibilizados pela web;
- Centro Meteorológico Regional Especializado, e
- Centro Regional de Telecomunicações no âmbito do sistema mundial de telecomunicações (GTS) e *GISC – Global Information System Center*, no âmbito do sistema de informações da OMM (WIS).

O sistema de telecomunicações do INMET inclui redes de fibras óticas, satélites domésticos, Internet, e telefonia convencional e celular. Além da conexão com os Distritos e entidades nacionais parceiras, o sistema de informações e telecomunicações do INMET está conectado a uma grande rede internacional, como parte da cooperação brasileira no âmbito da Organização Meteorológica Mundial (OMM). A capacidade computacional e de armazenamento necessários para a operação e pesquisa aplicada é proporcionada por supercomputadores com desempenho entre os maiores disponíveis no país.

De modo a possibilitar a manutenção da Rede de Observação Meteorológica Nacional, foram criadas 11 Equipes de Manutenção que possuem como objetivo garantir o suporte operacional à Gerência de Redes e aos Distritos de Meteorologia, na execução das atividades de manutenção preventiva e corretiva, além da instalação das Estações Automáticas, em apoio ao projeto de modernização I, assim distribuídas:

- 02 equipes em Minas Gerais (Belo Horizonte), 02 em Pernambuco (Recife), 02 em Brasília (DF), 01 em São Paulo (São Paulo), 01 no Rio Grande do Sul, 01 no Pará (Belém), 01 em Mato Grosso (Cuiabá) e 01 Equipe no Amazonas (Manaus).

Cada Equipe de Manutenção possui veículo, notebook, GPS, ferramentas e peças de reposição para atuar em todo o território Nacional;

O INMET possui, também, uma Biblioteca Nacional de Meteorologia com acervo de cerca de 20 mil volumes sobre meteorologia e áreas afins, incluindo obras raras do antigo Imperial Observatório (posteriormente Observatório Nacional), obras técnicas, livros, periódicos, revistas, boletins e publicações técnicas da OMM. A Biblioteca está disponível para consulta pública de meteorologistas, técnicos e estudantes.

---

## **AMBIENTE INTERNO**

Por muitos anos o INMET concentrou suas atividades no Monitoramento (observar, coletar, armazenar e transmitir dados meteorológicos), estabelecendo uma rede de observações de superfície de abrangência nacional e uma rede de observações de altitude mais em âmbito regional (Nordeste), em parceria com o Comando da Aeronáutica. Mais recentemente, essas redes foram modernizadas e, hoje, constituem-se nas principais ferramentas de observações meteorológicas e climáticas do país.

A partir da década de sessenta, houve um grande esforço nacional na área espacial, o que culminou com a capacitação do país na recepção e utilização de imagens e dados obtidos com o uso de satélites meteorológicos. Com certo atraso inicial, o INMET atualizou-se nessa área e hoje dispõe de modernas instalações e vem adquirindo competência considerável no uso das informações recebidas.

Para permitir o monitoramento em tempo mais real possível, o INMET investiu maciçamente na criação de sofisticada estrutura de Tecnologia de Informação e Telecomunicações. Introduziu um sistema de computação de alto desempenho, sistema avançado de telecomunicações, capacidade de acesso à Internet e um sistema de base de dados de alta capacidade e disponibilidade. Com a recente aprovação do GISC-Brasília (um dos centros principais do Sistema de Informação da OMM), o INMET dará um passo importante para melhorar o acesso e a disseminação de informações meteorológicas e correlatas, aos níveis nacional e internacional.

## **PRODUTOS E SERVIÇOS**

Antigo gargalo, o fornecimento de informações para fins de estudos e decisões na área climática progrediu acentuadamente com a operacionalização do Banco de Dados e o programa de recuperação de séries climáticas históricas do passado mais distante. Na área de análise e tendência climática, o INMET publica vários boletins especializados, produz previsões sazonais e contribui para o processo de elaboração de prognósticos sazonais de consenso promovidos pelo Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação, envolvendo diversas instituições nacionais e estaduais. O apoio de um núcleo de desenvolvimento e pesquisa aplicada tem se mostrado fundamental para a introdução de melhorias na oferta de produtos e serviços climáticos, bem como produtos de aplicação das informações climáticas na agricultura, recursos hídricos e meio ambiente.

## **CLIENTES**

Diversos são os clientes do instituto, incluindo o público em geral, instituições governamentais, grupos de pesquisas, organizações internacionais, a mídia, e setores do agronegócio, saúde, entre outros. O trabalho em conjunto requer o estabelecimento de canal de comunicação direta com eles.

## **PRINCIPAIS PARCEIROS E CLIENTES, DISCRIMINADOS POR PRODUTOS E SERVIÇOS, DOS SETORES PÚBLICO E PRIVADO**

São os principais parceiros nacionais e internacionais do instituto: Ministério da Defesa (Marinha/DHN, Força Aérea/DECEA, Exército/COTER, Sistema de Proteção da Amazônia/SIPAM), Ministério da Ciência e Tecnologia e Inovação (Instituto Nacional de Pesquisa Espacial INPE/CPTEC, Centro Nacional de Monitoramento e Alertas de Desastres/CEMADEN), Ministério da Integração Nacional (Defesa Civil), Ministério do Meio Ambiente/MMA e Agência Nacional de Águas/ANA, Ministério de Minas e Energia e Agência Nacional de Energia Elétrica/ANEEL, Universidades (Universidade Federal do Rio

de Janeiro - UFRJ, Universidade Federal de São Paulo - USP, Universidade Federal do Pará - UFPA, Universidade Federal de Alagoas - UFAL, Universidade Federal de Pelotas - UFPEL, Universidade Federal de Campina Grande - UFCG, Universidade Federal de Santa Maria – UFSM, Universidade Federal de Viçosa – UFV e Universidade Federal de Brasília – UnB), Prefeituras, Ministério da Agricultura (Companhia Nacional de Abastecimento – Conab, Comissão Executiva do Plano da Lavoura Cacaueira – CEPLAC e Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária – EMBRAPA), Instituto Brasileiro de Pesquisa e Desenvolvimento Institucional Aplicado - IDAP, Fundação Cearense de Meteorologia e Recursos Hídricos – FUNCEME, Organização das Nações Unidas – ONU (Organização Meteorológica Mundial – OMM), Serviço Meteorológico Alemão (*Deutscher Wetterdienst – Dwd*), Serviço Meteorológico da Finlândia (*Finnish Meteorological Institute -FMI*), Estados Unidos (*International Research Institute – IRI e National Oceanic & Atmospheric Administration – NOAA*), Serviço Meteorológico da Itália (*National Meteorological Service*) e na América do Sul ( Integração Ibero-americana - Brasil, Argentina, Paraguai, Uruguai e Instituto Interamericano de Cooperação para a Agricultura – IICA).

Apesar da excelente parceria com algumas instituições congêneres no país, nos níveis federal e estadual, a integração do INMET com algumas instituições criadas em anos mais recentes, precisa ser ampliada. Nesse sentido, muito iria contribuir uma atuação mais efetiva da Comissão de Coordenação das atividades de Meteorologia, Climatologia e Hidrologia (CMCH), o que seria facilitado com a criação de um Conselho Nacional de Meteorologia e Climatologia, de natureza interministerial.

### **RECURSOS HUMANOS**

Naturalmente, a maior riqueza de toda instituição é o seu quadro de servidores. A renovação do quadro de pessoal do INMET foi muito difícil nas últimas décadas. Depois de um concurso público realizado em 1984, somente em 2006 o Instituto contou com a admissão de alguns novos profissionais, em número bastante aquém do necessário. Para poder continuar cumprindo sua missão, tem se apoiado na prestação de serviços terceirizados, e na contratação de consultores. Nos últimos três anos, algumas conquistas importantes vieram amenizar esse quadro: houve a inclusão do Instituto na carreira de Ciência e Tecnologia e a concessão de uma gratificação especial aos servidores.

A realização do concurso público aprovado em 2014 para a contratação de 242 especialistas no Plano de Carreira em Ciência e Tecnologia ampliará a massa crítica de profissionais em todas as áreas e ajudará na manutenção destes profissionais. Estes novos funcionários serão enquadrados na Carreira de C&T, mais atrativa que o Plano Geral de Cargos do Poder Executivo (PGPE), o que propiciará, em princípio, uma maior estabilidade do quadro.

### **ORÇAMENTO ANUAL**

O Instituto convive com uma condição orçamentária adversa. O patamar relativamente baixo do orçamento anual - em torno de R\$ 39 milhões em 2015 - e os frequentes cortes e contingenciamentos orçamentários, aliados a sistemas rígidos de gestão administrativa (que tendem a ignorar as especificidades de um órgão técnico operacional em que, por exemplo, as viagens são essenciais para a manutenção da rede de estações meteorológicas) demandam enfrentamento diuturno.

### **AMEAÇAS PARA O NEGÓCIO DA INSTITUIÇÃO E AS ESTRATÉGIAS PARA O ENFRENTAMENTO A CURTO E MÉDIO PRAZOS**

Para atendimento a este item, foi efetuada uma análise em que foram identificadas algumas

---

vulnerabilidades e riscos da instituição, oferecidos pelo ambiente externo, tais como:

#### Responsabilidade do Estado Brasileiro pela Meteorologia e Climatologia no País

Falta na Constituição Brasileira a definição da Meteorologia e Climatologia como atividades de estado. Por esta razão, a responsabilidade pela execução de atividades nesse campo é inexistente. Sem essa definição, não são estabelecidas as responsabilidades dos vários órgãos federais e estaduais que atuam e por isso existe muita sobreposição de ações, enquanto que existem áreas, como a previsão de curtíssimo tempo, que não recebem atenção necessária. O número de instituições federais e estaduais, nesse campo, tem aumentado sem necessariamente o cidadão receber melhores serviços e produtos. Isso acarreta uma competição que pode representar a migração de profissionais qualificados, afetando potencialmente os produtos e serviços, com o risco de descontinuidade e perda de importância relativa. Esta é uma ameaça estrutural e tem sido abordada dentro da Comissão de Meteorologia, Climatologia e Hidrologia – CMCH.

#### Monitoramento e Infraestrutura de Apoio

A rede de observação meteorológica, não está imune ao risco de furtos e vandalismo. Essa ameaça externa é amenizada pela parceria com instituições, que se incumbem da segurança dos equipamentos. Por outro lado, a rede de observação automática de superfície necessita de um eficiente sistema de logística, que se responsabilize pela manutenção corretiva e planejada, de forma a garantir o pleno funcionamento dos equipamentos. A falta de pessoal especializado e a falta de uma política governamental de diárias, que permita o rápido provimento de correções locais, atinge esse sistema de observação. A ameaça de falta de pessoal será contornada com a realização do Concurso Público do INMET. A restrição de diárias será um ponto nevrálgico em 2015, devido aos possíveis cortes de orçamento.

#### Recursos Humanos

O INMET não tem um número suficiente de servidores qualificados no seu quadro técnico, o que inibe uma maior oferta de produtos e serviços ao cidadão. Essa ameaça está sendo enfrentada com a realização de Concurso Público para a Carreira de Ciência e Tecnologia em 2015. São previstos 242 especialistas nessa carreira. Por outro lado, a inserção desses novos profissionais na lotação de cargos do INMET, criará uma tensão com os antigos servidores, que são do PGPE, especialmente pelas diferenças salariais. Essa ameaça precisa ser enfrentada com uma readequação das tabelas salariais, o que independe de ações localizadas da Administração do INMET.

O **quadro extremamente reduzido de pessoal** - no Instituto tem impactado sobremaneira a execução das atividades e os resultados anuais obtidos. Cumpre-nos esclarecer que o processo do **Concurso Público do Instituto** iniciado em 2014 - cujo Edital foi publicado em 6/4/2015 e sua 1ª retificação ocorreu em 09/04/2015 - **encontra-se judicialmente SUSPENSO** conforme Decisão proferida pela Ação civil Pública nº 28278-06.2015.4.01.3400, da 20ª Vara Federal/DF, publicada no DOU nº 122 de 30/06/2015, seção 3, pg. 5. Neste sentido, o INMET **permanece sem previsão de data para a retomada e conclusão do processo de contratação** via Concurso público para a recomposição do seu quadro de funcionários.

#### Principais empresas do setor privado e público que prestam serviços análogos aos da Instituição

Relaciona-se fortemente com o Centro de Hidrografia da Marinha (CHM) e o Departamento de Controle do Espaço Aéreo (DECEA), que contribuem no monitoramento meteorológico do

país e tem responsabilidades no campo de Segurança da Navegação Marítima e Aérea e, além disso, dentro do governo federal, o CPTEC no INPE, o CEMADEN no MCTI e o SIPAM no MD exercem atividades meteorológicas.

No nível regional, os seguintes organismos se destacam: SIMEPAR, CIRAM e FUNCEME.

No setor privado, as empresas SOMAR e CLIMATEMPO também prestam serviços meteorológicos e se destacam pela sua atuação mais ampla dentro do território brasileiro.

### 2.3.2- Atuação do Órgão nas regiões do País

#### Norte

##### Descrição geral

O INMET possui na região Norte as unidades descentralizadas do 1º e 2º Distritos de Meteorologia, edificados respectivamente nas cidades de Manaus/AM - atendendo as necessidades dos estados do Amazonas/AM, Acre/AC e Roraima/RR - e Belém/PA, atendendo as necessidades dos estados do Pará/PA, Amapá/AP e Maranhão/MA.

Cada Distrito que possui Centro Regional de Previsão de Tempo e Clima (2º, 4º, 5º, 6º, 7º e 8º Dismes ) é responsável em sua área de atuação pela elaboração e divulgação da previsão do tempo, prognósticos climáticos e avisos meteorológicos especiais, pelo monitoramento de eventos meteorológicos severos de curto prazo (tempestades, vendavais, granizo e chuva intensa) e de longo prazo (enchentes, secas e estiagens prolongadas), pela emissão de certidões, laudos meteorológicos e fornecimento de dados meteorológicos para vários segmentos da sociedade. Também tem entre suas atribuições, assessorar a Defesa Civil nos casos em que a atmosfera coloca em risco a vida dos cidadãos. Outra atribuição é contribuir para o desenvolvimento de uma agricultura mais competitiva, disponibilizando orientação e subsídios para a mitigação dos riscos climáticos e um planejamento mais adequado à redução de custos e aumento da produtividade.

Todos os Distritos são responsáveis em sua área de atuação, principalmente, por:

- Operar e manter a rede de estações meteorológicas convencionais de superfície;
- Operar e manter a rede de estações meteorológicas automáticas;
- Proceder ao controle da qualidade dos dados meteorológicos;
- Manter e controlar o acervo do banco de dados meteorológicos;
- Elaborar e divulgar a previsão do tempo e do clima, avisos meteorológicos especiais e outras informações de interesse da sociedade sob nossa jurisdição;
- Zelar e controlar a guarda dos bens patrimoniais;
- Emitir laudos e certidões meteorológicas;
- Comunicar a sede do INMET toda e qualquer anormalidade constatada em sua unidade,
- Gestão dos bens móveis e imóveis, dentre outros.

Para a manutenção preventiva e corretiva da Rede Meteorológica Nacional nas áreas sob a responsabilidade destes Distritos existe implantada 1 Equipe de Manutenção no Pará (Belém) e 1 Equipe no estado do Amazonas (Manaus). Destes, o 2º Disme/Belém possui implantada uma Seção de Análise e Previsão do Tempo para atendimento às questões locais.

##### Adversidades

- O Instituto Nacional de Meteorologia - INMET vem, ao longo dos últimos 28 anos sofrendo, paulatinamente, acentuada perda de servidores na área técnica, administrativa e de suporte operacional, em decorrência de diversos fatores, tais como: pedido de desligamento, aposentadorias, falecimentos, transferências e adesão aos Planos de Demissão Voluntária (PDV) levados a efeito pelo Governo Federal. Apesar de inúmeras tentativas, esta força de trabalho não vem sendo adequadamente recomposta, prejudicando sensivelmente o desempenho das responsabilidades institucionais do INMET e respectivos Distritos.
- Quadro de servidores reduzido e em grande parte prestes a solicitar aposentadoria;
- Recursos orçamentários são insuficientes para contratar serviços de manutenção preventiva e corretiva dos Ed. Sede dos Distritos (manutenção elétrica, hidráulica e predial em geral) e
- Recursos orçamentários são insuficientes para garantir a atuação das Equipes de Manutenção

(diárias, equipamentos e sensores sobressalentes, etc.) da Rede Meteorológica Nacional em ações preventivas/corretivas em atendimento ao Planejamento Anual de Manutenções – PAM.

#### Riscos

- Redução da equipe de trabalho devido a aposentadoria de servidores locais;
- Fechamento de Estações Convencionais devido a aposentadoria de servidores alocados;
- Cancelamento de execução de roteiros viagens das equipes de Manutenção para manutenção preventiva/corretiva nas unidades meteorológicas;
- Queda do índice de disponibilidade da rede automática e convencional reduzindo a coleta/envio de dados meteorológicos básicos;
- Diminuição do grau de acurácia das previsões meteorológicas;
- Cancelamento de atividade de manutenção de estações automáticas por falta de peças de reposição, etc.

#### Estratégia de enfrentamento

- Concluir o processo de concurso público para provimento de 242 cargos;
- Substituição de Estações Meteorológicas Convencionais – que requer presença de servidores para 3 coletas de dados diária - por unidades automáticas que efetuam coletas de dados automaticamente e a cada hora;
- Atuação constante do INMET Sede na frequente sensibilização da Secretaria Executiva – SE/Mapa sobre a necessidade da manutenção do limite orçamentário anual adequado, de acordo com as reais necessidades do instituto.

#### Mudanças ocorridas

Não houve mudança no período, no entanto, boas oportunidades se descortinam, como as de se reforçar as equipes de desenvolvimento com o ingresso de novos profissionais por meio do concurso público já autorizado, bem como, a possibilidade de novos desenvolvimentos em conjunto com instituições parceiras, demandas crescentes apresentadas pela sociedade e por outras instituições e a possibilidade de estender os atuais produtos e serviços para novas áreas de aplicação.

### Nordeste

#### Descrição geral

O INMET possui na região Nordeste as unidades descentralizadas do 3º e 4º Distritos de Meteorologia, edificados respectivamente nas cidades de Recife/PE - atendendo as necessidades dos estados do Pernambuco/PE, Alagoas/AL, Ceará/CE, Paraíba/PB, Piauí/PI e Rio Grande do Norte/RN - e Salvador/BA , atendendo as necessidades dos estados da Bahia/BA e Sergipe/SE. Para a manutenção preventiva e corretiva da Rede Meteorológica Nacional nas áreas sob responsabilidade destes Distritos existem implantadas 2 Equipes de Manutenção em Recife. Destes, o 3º Distrito/Recife possui implantada uma Seção de Análise e Previsão do Tempo para atendimento às questões locais.

#### Adversidades, Riscos, Estratégia de enfrentamento e Mudanças ocorridas

Idem Região Norte;

### Centro-oeste

#### Descrição geral

O INMET possui na região Centro-Oeste as unidades descentralizadas do 9º e 10º Distritos de Meteorologia, edificados respectivamente nas cidades de Cuiabá/MT - atendendo as necessidades dos estados de Mato Grosso/MT e Rondônia/RO - e Goiânia/GO, atendendo as necessidades dos estados de Goiás/GO e Tocantins/TO. Para a manutenção preventiva e corretiva da Rede Meteorológica Nacional na área sob sua responsabilidade existem implantadas 2 Equipes de Manutenção no Distrito Federal/DF, cidade de Brasília. Em Brasília, no Ed. Sede do INMET, encontra-se implantado o Centro de Análise e Previsão do Tempo – CAPRE, para atendimento às questões nacionais e internacionais do Instituto.

#### Adversidades, Riscos, Estratégia de enfrentamento e Mudanças ocorridas

Idem Região Norte;

---

## Sudeste

### Descrição geral

O INMET possui na região Sudeste as unidades descentralizadas do 5º, 6º e 7º Distritos de Meteorologia, edificados respectivamente nas cidades de Belo Horizonte/MG - atendendo as necessidades do estado de Minas Gerais/MG - no Rio de Janeiro - atendendo as necessidades do estado do Rio de Janeiro/RJ e Espírito Santo/ES – e São Paulo/SP, atendendo os estados de São Paulo/SP e Mato Grosso do Sul/MS.

Para a manutenção preventiva e corretiva da Rede Meteorológica Nacional nas áreas sob sua responsabilidade existem implantadas 02 equipes em Minas Gerais (Belo Horizonte) e 01 em São Paulo (São Paulo).

Todos estes Distritos possuem implantadas uma Seção de Análise e Previsão do Tempo para atendimento às questões locais.

### Adversidades, Riscos, Estratégia de enfrentamento e Mudanças ocorridas

Idem Região Norte;

## Sul

### Descrição geral

O INMET possui na região Sul a unidade descentralizada do 8º Distrito de Meteorologia, edificado na cidade de Porto Alegre/RS, atendendo as necessidades dos estados do Rio Grande do Sul/RS, Paraná/PR e Santa Catarina/SC.

Para a manutenção preventiva e corretiva da Rede Meteorológica Nacional na área sob sua responsabilidade existe implantada 1 equipe em Porto Alegre/RS.

O 8º Distrito possui implantada uma Seção de Análise e Previsão do Tempo para atendimento às questões locais.

### Adversidades, Riscos, Estratégia de enfrentamento e Mudanças ocorridas

Idem Região Norte;



### 3- PLANEJAMENTO ORGANIZACIONAL E DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO E OPERACIONAL

#### 3.1- Resultados da gestão e dos objetivos estratégicos

A divulgação da primeira versão do Plano Estratégico do INMET ocorreu em janeiro/2015, que de forma geral e abrangente, definiu os objetivos e os caminhos a serem seguidos pelo Instituto nos próximos 10 anos, podendo também ser atualizado, conforme a evolução dos conhecimentos científicos e tecnológicos que a Meteorologia demanda e utiliza.

Foram os objetivos estratégicos definidos e voltados para fora da instituição:

- a) Tornar-se a referência nacional e regional em previsão de tempo até 10 dias, bem como em previsão sazonal do clima e prestação de serviços climáticos;
- b) Oferecer produtos e serviços de alta qualidade, continuamente aprimorados, que atendam às reais necessidades dos usuários.

No entanto, os passos necessários para a incorporação e nivelamento do planejamento estratégico junto aos atuais procedimentos internos de gestão e operação (institucionais, técnicos e administrativos) implantados no instituto, encontram-se ainda pendentes, em função da ausência de pessoal capacitado para esta atividade, considerando que a contratação de 242 cargos via Concurso Público ainda não foi efetivada, conforme detalhado no item **2.3.1 Ambiente de atuação da unidade/Ameaças para o negócio da instituição e as estratégias para o enfrentamento a curto e médio prazos/Recursos Humanos.**

Neste sentido, para atendimento a este item, esta administração se baseará nos Objetivos estratégicos sob responsabilidade do INMET junto ao PPA 2012-2015.

#### 3.1.1 Produzir e Divulgar Informações Meteorológicas e Climatológicas

##### Descrição geral

Coleta de dados, produção e divulgação de boletins e alertas, contendo as informações meteorológicas e climatológicas.

##### Responsável

Nome: Lauro Tadeu Guimarães Fortes / CPF: 547.916.938-68 / Cargo: Coordenador-Geral de Desenvolvimento e Pesquisa - CGDP

##### Definição sucinta das atividades empreendidas no exercício e balanço das atividades, enfatizando os principais avanços obtidos no exercício de 2015 em relação ao exercício de 2014.

Em 2015 foram modernizados os procedimentos voltados para a coordenação, elaboração, monitoramento e controle das atividades de produção e disponibilização de informações meteorológicas de clima e tempo por meio de produtos e serviços, em tempo real, para atendimentos das demandas de entidades parceiras e da sociedade em geral.

##### Divulgação de Produtos e Serviços agrometeorológicos via Portal institucional:

Dentre os principais produtos e serviços elaborados e divulgados em 2015 pelo INMET, merecem destaque:

- Previsão Numérica do Tempo;
- Previsão do Tempo;
- Previsão Climática Sazonal;
- Mapas de Monitoramento Climático;
- Informações Climatológicas;
- Avisos Meteorológicos Especiais;
- Produtos de Satélites;
- Boletim Meteorológico;
- Boletim Agrometeorológico;
- Sistema de Suporte à Decisão na Agropecuária (Sisdagro);
- Apoio ao Ministério de Desenvolvimento Agrário na gestão do Seguro Garantia Safra;
- Apoio ao Ministério de Meio Ambiente na Normatização de Aterros Sanitários de Pequeno Porte;
- BDMEP – Banco de Dados Meteorológicos para Ensino e Pesquisa;
- Certidão Meteorológica/Relatório de Dados Meteorológicos, e
- Atendimento às Solicitações Específicas do Cidadão (SIC).

*Emissão de Boletins Agroclimatológicos:*

- Foram emitidos 6.291 Boletins Agroclimatológicos no exercício.

*Acessos ao Portal do Instituto no exercício:*

- 12,31 bilhões de dados acessados/consultados;
- 5,9 milhões de visitas à página principal do Portal;
- 162,3 milhões de acessos às páginas internas do Portal para ações de consulta e download de arquivos;
- 315,9 milhões de arquivos acessados no Portal, e
- 364,9 milhões de acessos dentro do portal do Instituto.

*Indicador de Disponibilização de Informações via Portal:*

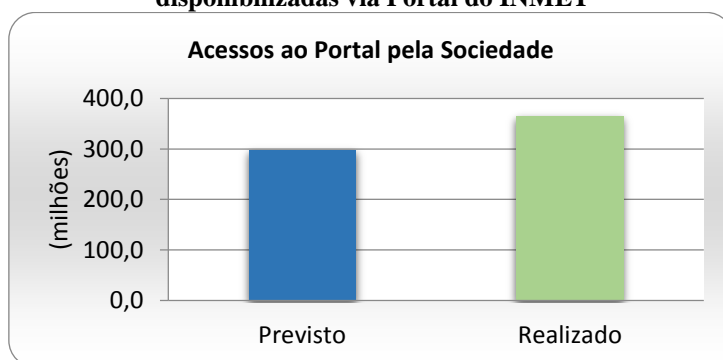
- O índice de acessos foi 22,45% superior à Meta (298 milhões) estabelecida para o período.

ii.b- *Análise dos resultados obtidos em relação à situação inicialmente diagnosticada durante a elaboração do plano estratégico e os avanços alcançados no exercício de 2015.*

Com relação à evolução do estágio do objetivo estratégico ocorrida desde a implementação do plano estratégico, informamos que o Planejamento Estratégico no INMET encontra-se ainda em fase inicial de implantação, quando muitos passos serão ainda necessários para a sua incorporação e nivelamento nos atuais procedimentos internos operacionais (técnicos e administrativos) já implantados.

ii.c- *Análise dos principais indicadores e macroprocessos, bem como contribuição de cada departamento/entidade externa para os resultados obtidos.*

*Resultado do Indicador de Disponibilização de Informações via Portal*

**Gráfico 1: Indicador de Acesso às Informações Meteorológicas disponibilizadas via Portal do INMET**


Fonte: CGSCI/INMET

*Descrição detalhada do Indicador:* Vide item 9.1.

*Comparativo do Indicador nos 3 últimos exercícios*

**Tabela 1: Comparativo do indicador Disponibilização de Informações via Portal em três exercícios**

Análise indicadores	2014		2015		2016-2019
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Meta
Duplicar o número de acessos às informações disponibilizadas pelos Portais do Serviço Meteorológico Federal	240 milhões de acessos	<b>367,1 milhões de acessos</b>	298 milhões de acessos	<b>364,9 milhões de acessos</b>	A ser definido.

Legenda

Conforme planejado	Merece atenção	Desconforme
--------------------	----------------	-------------

Fonte: Assessoria CGAO/INMET

ii.d- Resultados físicos e financeiros previstos e obtidos nas principais ações orçamentárias relacionadas ao objetivo estratégico.

**Tabela 2: Resultados Físicos e Financeiros Ação PPA 2161**

Análise orçamentária	Orçamento				Físico				Unidade de medida
	Previsto (LOA + adicionais)		Realizado (empenho liquidado)		Previsto		Realizado		
	Exercício	RAP	Exercício	RAP	Exercício	RAP	Exercício	RAP	
Ação 2161 1/PO	38.050.500,00	8.060.743,62	30.735.650,09	3.356.243,98	9.165	3.816	7.404	3.816	UN

Fonte: SIOP/PMOG

A Ação 2161 - Produção e Divulgação de Informações Meteorológicas e Climatológicas, tem três Planos Orçamentários com produtos e unidades diferentes (unidade e percentual) e os valores expressos são apenas dos Boletins, quais sejam:

- Ação 1: 22101.20.545.2014.2161.0001  
 Descrição: Produção e Divulgação de Informações Meteorológicas e Climatológicas:
  - o PO 22101.20.545.2014.2161.0001: Digitalização do Acervo Histórico dos Dados Meteorológicos - DIGIMET;

- PO 22101.20.545.2014.2161.0001: Coordenação e Gestão dos Serviços Meteorológicos e Climatológicos - GESTMET;
- PO 22101.20.545.2014.2161.0001: Produção de Informações Meteorológicas e Climatológicas - PROINF.

### ii.e- Principais desafios para 2016.

Efetuar ajustes nos contratos para cumprir Decreto que limita os gastos.

### iii. Conclusão

#### iii.a- Avaliação do resultado

**Tabela 3: Resultado do Indicador Disponibilização de Informações via Portal**

Nome do indicador	Meta 2015	Resultado	Análise Crítica do Resultado
Acesso às informações meteorológicas disponibilizadas via portal do INMET.	298 milhões de acessos	364,9 milhões de acessos	O índice de acessos foi <b>22,45% superior à meta</b> estabelecida para o período;

Fonte: CGSCI/INMET

#### iii.b- Ações para melhoria de desempenho

O Instituto considera que os resultados obtidos em 2015 superaram a meta definida e o Sistema de Gestão da Qualidade orienta buscar a melhoria contínua do processo para a obtenção de melhores resultados no próximo exercício.

### 3.1.2 - Ampliar a Rede Nacional de Monitoramento Meteorológico

#### Descrição geral

Ampliar a capacidade de coleta de dados de observação meteorológica com a duplicação da rede de observação automática, o incremento de 75% da rede de boias oceânicas para observação da marinha, a modernização da rede de observação de altitude e a ampliação da rede de radares em operação no Brasil.

#### Responsável

Nome: José Mauro de Rezende / CPF: 146.487.411-53 / Cargo: Coordenador-Geral de Sistemas de Comunicação e Informação - CGSCI

**Definição sucinta das atividades empreendidas no exercício e balanço das atividades, enfatizando os principais avanços obtidos no exercício de 2015 em relação ao exercício de 2014.**

Esta atividade avançou lentamente no período 2012-2015 devido aos óbices burocráticos e financeiros vivenciados para aquisição de 118 Estações Automáticas no exterior, cujo processo de licitação internacional teve início em 2012, no âmbito do Programa de Cooperação Técnica do INMET com a Organização Meteorológica Mundial - OMM, com conclusão em JAN/2014, a um custo em torno de 30% inferior aos preços nacionais, com entrega ocorrida em 2014/2015 para execução do planejamento de instalação que considerou os exercícios de 2015 e 2016.

Neste sentido, tivemos em 2015 a instalação de 10 (dez) novas unidades no território nacional, de acordo com as prioridades pré-estabelecidas, totalizando 490 unidades instaladas até 31/12/2015 na Rede Meteorológica Nacional (Brasil).

Para 2016 encontra-se prevista a instalação de 100 (cem) novas unidades via celebração de Acordos de Cooperação Técnica/ACT junto às instituições parceiras do instituto, no sentido de disponibilizar áreas seguras para a operação deste tipo de equipamento.

#### Quantidade de unidades automáticas instaladas

O quantitativo de estações meteorológicas automáticas que se encontram efetivamente instaladas ao final de cada exercício oscila em função de diversos fatores, como:

- Instalações de novas unidades;
- Remanejamentos (desinstalação/instalação para mudança de local);
- Desinstalação ocasionada por ação de vandalismo, encerramento de ACT, etc.,

o que pode fazer reduzir o número de unidades instaladas, como o ocorrido de 2013 para 2014.

O Monitoramento é a base do que faz o INMET. Ele inclui sua capacidade de observar, coletar, armazenar e transmitir dados, que irão apoiar análises e outros produtos relacionados com o tempo e o clima. Descrever o estado da atmosfera em três dimensões implica operar instrumentos e uma vasta rede de observações e telecomunicações.

A Rede Meteorológica Nacional conta em 31/12/2015 com 761 unidades (Convencionais-263, Automáticas-490 e Radiossondas-8) instaladas, somada à farta informação proveniente de satélites meteorológicos, colaboram imensamente na elaboração de produtos e serviços disponibilizados pelo INMET. Informações de radares ainda praticamente não são utilizadas, mas existem planos de incorporá-las, no médio prazo.

É de suma importância a continuidade do processo de expansão desta infraestrutura, bem como, da manutenção da qualidade e integridade das séries históricas de dados para atender as demandas atuais e futuras de toda a sociedade.

Há que ressaltar a previsão de instalação em 2016 de 2 (duas) novas estações automáticas no Uruguai, que totalizará 4 (quatro) unidades, fruto da Cooperação Técnica com aquele país, permitindo uma “expansão” da Rede Meteorológica para fins observacionais, considerando a origem dos fenômenos meteorológicos.

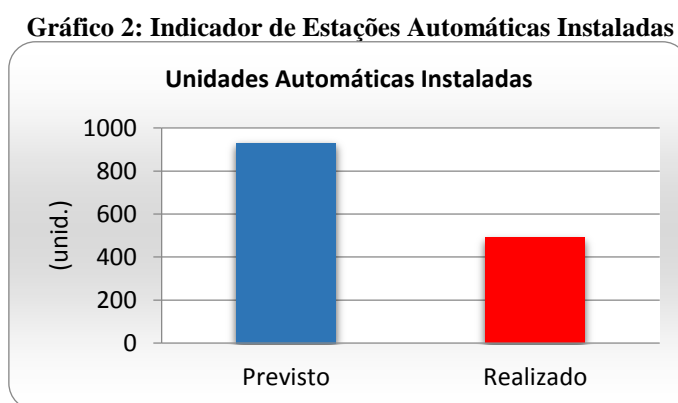
**ii.b- Análise dos resultados obtidos em relação à situação inicialmente diagnosticada durante a elaboração do plano estratégico e os avanços alcançados no exercício de 2015.**

Com relação à evolução do estágio do objetivo estratégico ocorrida desde a implementação do plano estratégico, informamos que o Planejamento Estratégico no INMET encontra-se ainda em fase inicial de implantação, quando muitos passos serão ainda necessários para a sua incorporação e nivelamento nos atuais procedimentos internos operacionais (técnicos e administrativos) já implantados.

ii.c- Análise dos principais indicadores e macroprocessos, bem como contribuição de cada departamento/entidade externa para os resultados obtidos.

Descrição detalhada do Indicador: Vide item 9.1.

Resultado do Indicador da Rede de Estações Automáticas



Fonte: SEGER/INMET

Comparativo do Indicador nos 3 últimos exercícios

**Tabela 4: Comparativo de indicadores Temáticos em três exercícios**

Análise indicadores	2014		2015		2016-2019
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Meta
Duplicar a Rede de Estações Meteorológicas Automáticas de Superfície do INMET	740 estações automáticas instaladas	480 estações automáticas instaladas	930 estações automáticas instaladas	<b>490 estações automáticas instaladas</b>	<b>700 estações automáticas instaladas</b>

Legenda

<b>Conforme planejado</b>	<b>Merece atenção</b>	<b>Desconforme</b>
---------------------------	-----------------------	--------------------

Fonte: Assessoria CGAO/INMET

ii.d- Resultados físicos e financeiros previstos e obtidos nas principais ações orçamentárias relacionadas ao objetivo estratégico.

**Tabela 5: Resultados Físicos e Financeiros Ação PPA 147S**

Análise orçamentária	Orçamento				Físico				Unidad e de medida
	Previsto (LOA + adicionais)		Realizado (empenho liquidado)		Previsto		Realizado		
	Exercício	RAP	Exercício	RAP	Exercício	RAP	Exercício	RAP	
Ação 147S 2/PO	1.092.610,00	0	0	0	11	0	0	0	%

Fonte: SIOP/MPOG

- Ação 2: 22101.20.545.2014.147S.0001  
 Descrição: Ampliação de Rede Nacional de Monitoramento Meteorológico - AMPLIRED.

Estava prevista a aquisição de equipamentos meteorológicos, no entanto, o processo não foi concluído devido a entraves burocráticos ocasionados por processo de licitação internacional. Neste sentido, com a finalidade de não perder o crédito, fez-se o remanejamento de parte deste recurso para a ação 2161.

#### ii.e- Principais desafios para 2016.

Efetuar ajustes nos contratos para cumprir Decreto que limita os gastos.

#### iii. Conclusão

##### iii.a- Avaliação do resultado

**Tabela 6: Resultados do Indicador de Estações Automáticas instaladas**

Nome do indicador	Meta 2015	Resultado	Análise Crítica do Resultado
Rede de estações meteorológicas automáticas de superfície instaladas no INMET.	930 unidades instaladas	490 unidades instaladas	O indicador de instalação não teve progresso expressivo, atingindo 52,7% da meta prevista para o exercício.

Fonte: SEGER/INMET

Estava prevista a aquisição de novas unidades automáticas no período, no entanto, o processo não foi concluído devido a entraves burocráticos, por tratar-se de processo de licitação internacional. Neste sentido, com a finalidade de não perder o crédito, fez-se o remanejamento de parte deste recurso para a ação 2161.

O Instituto já não consegue o recurso financeiro necessário para garantir o cumprimento básico do Plano Anual de Manutenção Preventiva e Corretiva - que inclui gastos de manutenção de veículos, combustível, diárias e equipamentos sobressalentes - para uma Rede de 490 unidades automáticas. Caso tivesse sido permitido ao Instituto o cumprimento da meta prevista no PPA 2012-2015 de um total de 965 unidades instaladas até 2015, certamente, metade da rede estaria sem qualquer tipo de manutenção preventiva/corretiva, estando portanto, inoperante.

##### iii.b- Ações para melhoria de desempenho

Conforme motivos e histórico anteriormente registrado, não foi possível atingir a meta de instalação de 965 Estações Automáticas no período 2012-2015, que conta com 490 (quatrocentas e noventa) unidades instaladas até dez/2015, porém, esta expansão resultou na melhoria significativa de sua infraestrutura de monitoramento, levando o INMET a lograr importante progresso na elaboração e disponibilização de novos Produtos e Serviços.

O Instituto considera que o resultado obtido em 2015 foi adequado ao baixo recurso destinado no exercício para a manutenção da Rede Meteorológica Nacional e o Sistema de Gestão da

Qualidade orienta buscar a melhoria contínua dos processos para a obtenção de melhores resultados no próximo exercício.

### **3.1.3 Digitalizar o Acervo Histórico dos Dados Meteorológicos**

#### **Descrição geral**

Digitalização do acervo histórico dos dados meteorológicos, com a finalidade de aumentar a série de dados e prover os tomadores de decisão na área de agropecuária e outras, no âmbito governamental e privado, de informações sobre o comportamento observado e previsto do tempo e do clima.

#### **Responsável**

Nome: Alaor Moacyr Dall'Antonia Junior / CPF: 347.462.187-49 / Cargo: Coordenador-Geral de Meteorologia Aplicada - CGMA

#### **Definição sucinta das atividades empreendidas no exercício e balanço das atividades, enfatizando os principais avanços obtidos no exercício de 2015 em relação ao exercício de 2014.**

#### Arquivo Histórico – Construção do CDC/INMET

Como parte integrante do Projeto de Recuperação de Dados Históricos, foi concluída em 2015 a edificação do Centro de Dados Climáticos – CDC/INMET no campus do edifício do INMET/Sede, na cidade de Brasília – DF com o objetivo de guardar, preservar e disponibilizar para acessos específicos todo o patrimônio-memória do clima brasileiro que remonta ao século 18 e totaliza cerca de 12 milhões de documentos em papel e em variados formatos.

A elaboração dos Projetos (Arquitetônico e Estrutural) e a construção da edificação consideraram todos os dispositivos técnicos, de segurança e legais exigidos pelo Conselho Nacional de Arquivos - CONARQ, de acordo com a natureza e finalidade da obra, qual seja, abrigar de maneira adequada e segura, todo o acervo meteorológico que retrata as séries de dados meteorológicos nacionais mantidos pelo INMET em papel, que remonta há mais de 130 (cento e trinta) anos, nos mais diferentes formatos, já tratado/digitalizado e catalogado, totalizando em torno de 11,8 milhões unidades, nos mais diferentes formatos.

Como resultado de todo o projeto, o INMET já conta com o Centro de Dados Climáticos – CDC o que permitiu a reunião física de todo o seu acervo meteorológico (em papel) que encontra-se, agora, devidamente armazenado, catalogado, indexado e preservado.

#### Projeto de Recuperação de dados Meteorológicos Históricos

Em 2012 foi realizada a primeira fase da meta, que consistiu na higienização, separação, classificação, arquivamento e digitalização de 3.315.677 documentos. Em seguida teve início a 2ª fase, na qual os documentos digitalizados passaram a ser convertidos em dados meteorológicos por meio de um minucioso processo de digitação, que é realizado por uma empresa privada especialista nesse tipo de tarefa. Os novos dados meteorológicos digitados são verificados pelo sistema de qualificação de dados do Banco de Dados Meteorológicos do INMET.



Em 2015, a empresa iniciou a digitação dos dados meteorológicos existentes nos Livros M1. Desta maneira, além das cadernetas mensais das estações meteorológicas foram adicionados os dados climáticos de períodos anteriores a 1961.

Em 2015, foram realizadas 12 Ordens de Serviço pela empresa contratada e o total de documentos resgatados até DEZ/2015 é de 4.060.611, o que permitiu a adição de, aproximadamente, 89.245.000 de novos dados no Banco de Dados Meteorológicos do INMET.

A meta não foi cumprida. Os recursos orçamentários disponibilizados em 2015 não permitiram que se ampliasse a quantidade de documentos a serem digitados. Será necessário estender a fase 2 do projeto.

No âmbito da Recuperação de Dados Históricos, houve neste período de 04 anos do PPA 2012-2015 um crescimento substancial na oferta de dados meteorológicos históricos, pois existia um passivo de documentos em papel, cujos dados deveriam ser migrados para o formato digital. Houve um crescimento médio na recuperação de documentos de cerca 25%, que implicou no incremento de cerca de 89 milhões de dados históricos no Banco de Dados Meteorológicos do INMET.

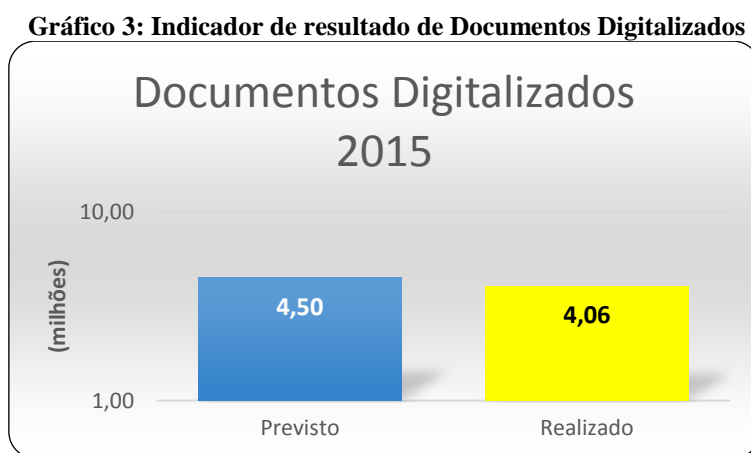
*ii.b- Análise dos resultados obtidos em relação à situação inicialmente diagnosticada durante a elaboração do plano estratégico e os avanços alcançados no exercício de 2015.*

Com relação à evolução do estágio do objetivo estratégico ocorrida desde a implementação do plano estratégico, informamos que o Planejamento Estratégico no INMET encontra-se ainda em fase inicial de implantação, quando muitos passos serão ainda necessários para a sua incorporação e nivelamento nos atuais procedimentos internos operacionais (técnicos e administrativos) já implantados.

*ii.c- Análise dos principais indicadores e macroprocessos, bem como contribuição de cada departamento/entidade externa para os resultados obtidos.*

*Descrição detalhada do Indicador:* Vide item 9.1.

**Resultado do Indicador Digitalização do acervo meteorológico do INMET mantido em papel**



**Fonte: CGMA/INMET**

### Comparativo do Indicador nos 3 últimos exercícios

**Tabela 7: Comparativo de indicadores Temáticos em três exercícios**

Análise indicadores	2014		2015		2016-2019
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Meta
Digitalização do acervo meteorológico de documentos registrados em papel	4 milhões de documentos digitalizados	3,87 milhões de documentos digitalizados	4,5 milhões de documentos digitalizados	4,06 milhões de documentos digitalizados	6,0 milhões de documentos digitalizados

**Legenda**

Conforme planejado	Merece atenção	Desconforme
--------------------	----------------	-------------

Fonte: Assessoria CGAO/INMET

ii.d- Resultados físicos e financeiros previstos e obtidos nas principais ações orçamentárias relacionadas ao objetivo estratégico.

**Tabela 8: Resultados Físicos e Financeiros Ação PPA 2161**

Análise orçamentária	Orçamento				Físico				Unidade de medida
	Previsto (LOA + adicionais)		Realizado (empenho liquidado)		Previsto		Realizado		
	Exercício	RAP	Exercício	RAP	Exerc.	RAP	Exerc.	RAP	
Ação 2161 1/PO	38.050.500,00	8.060.743,62	30.735.650,09	3.356.243,98	9.165	3.816	7.404	3.816	UN

Fonte: SIOP/MPOG

A Ação 2161 - Produção e Divulgação de Informações Meteorológicas e Climatológicas consolida três Planos Orçamentários, quais sejam:

- Coordenação e Gestão dos Serviços Meteorológicos (UN);
- Digitalização do Acervo Histórico dos dados meteorológicos (%);
- Produção de Informações Meteorológicas e Climatológicas (UN).

ii.e- Principais desafios para 2016.

Efetuar ajustes nos contratos para cumprir Decreto que limita os gastos.

iii. Conclusão

iii.a- Avaliação do resultado

**Tabela 9: Resultados dos Indicadores do Instituto**

Nome do indicador	Meta 2015	Resultado	Análise Crítica do Resultado
Digitalização do acervo meteorológico do INMET mantido em papel.	4,5 Milhões	4,06	Foram processados em 2015 em torno de 730 mil unidades de documentos, totalizando 4,06 milhões de documentos processados, ficando 9,7% abaixo da meta de 4,5 milhões definida para o indicador no período.

Fonte: CGMA/INMET

Realizou-se aproximadamente 90% da meta de recuperação dos documentos meteorológicos históricos, transformados em dados digitais, e que se encontram atualizados e disponíveis no Banco de Dados Meteorológicos.

O processamento das informações foi avançando em 2015 dentro da normalidade, no entanto as restrições financeiras de 2015 não permitiram que a 2ª fase fosse plenamente realizada, pois, os recursos disponíveis não permitiram que se tivesse uma adequada velocidade de digitação os dados, razão pela qual a meta não foi atingida.

O contingenciamento dos recursos financeiros do INMET em 2015 acabou por afetar o cumprimento da meta, no entanto, cabe salientar que todo o acervo meteorológico físico (documentação em papel em diversos formatos) do Instituto já se encontra devidamente armazenado, de acordo com o recomendado pelo Conselho Nacional de Arquivos, conforme investimento realizado no período 2-11-2015, para a construção do Centro de Dados Climáticos – CDC, cuja função é abrigar e manter seguro o acervo meteorológico do Instituto em papel e em formato digital.

### iii.b- Ações para melhoria de desempenho

O Instituto considera que os resultados obtidos em 2015 foram satisfatórios e o Sistema de Gestão da Qualidade orienta buscar a melhoria contínua dos processos para a obtenção de melhores resultados no próximo exercício.

## 3.2- Informações sobre a gestão

A divulgação da primeira versão do Plano Estratégico do INMET ocorreu em janeiro/2015, que de forma geral e abrangente, definiu os objetivos e os caminhos a serem seguidos pelo Instituto nos próximos 10 anos, podendo também ser atualizado, conforme a evolução dos conhecimentos científicos e tecnológicos que a Meteorologia demanda e utiliza.

No entanto, os passos necessários para a incorporação e nivelamento do planejamento estratégico junto aos procedimentos internos de gestão e operação (institucionais, técnicos e administrativos) implantados no instituto encontram-se ainda pendentes, em função da ausência de pessoal capacitado para esta atividade, considerando que a contratação de 242 cargos via Concurso Público ainda não foi efetivada, conforme detalhado no item **2.3.1 Ambiente de atuação da unidade/Ameaças para o negócio da instituição e as estratégias para o enfrentamento a curto e médio prazos/Recursos Humanos.**

Neste sentido, para atendimento a este item, esta administração também se baseará nos Objetivos estratégicos sob responsabilidade do INMET junto ao PPA 2012-2015, enfatizando, no entanto, os macroprocessos relacionados.

### 3.2.1- Produzir e Divulgar Informações Meteorológicas e Climatológicas

#### i. Descrição

##### Descrição geral

Coleta de dados, produção e divulgação de boletins e alertas, contendo as informações meteorológicas e climatológicas.

**Responsável**

Nome: Lauro Tadeu Guimarães Fortes / CPF: 547.916.938-68 / Cargo: Coordenador-Geral de Desenvolvimento e Pesquisa - CGDP

*ii. Análise*

ii.a- Descrição sucinta das atividades empreendidas no exercício e balanço das atividades, enfatizando os principais avanços obtidos no exercício de 2015 em relação ao exercício de 2014.

**SISDAGRO**

O desenvolvimento de novas funcionalidades do Sistema de Apoio à Decisão na Agropecuária (SISDAGRO) em 2015 disponibilizou para a sociedade e produtores rurais um amplo conjunto de informações agrometeorológicas derivadas do cálculo do balanço hídrico, fornecendo, ainda, índices de crescimento vegetativo derivados de imagens de satélites, bem como informações sobre o impacto do clima adverso na pecuária, com um quantitativo de 287 mil acessos pela sociedade em geral até outubro/2015.

O Sistema disponibiliza, com foco nos produtores rurais, um amplo e elaborado conjunto de informações agrometeorológicas derivadas do cálculo do balanço hídrico, com destaque para a estimativa de perda de produtividade dos principais cultivos, em função das condições meteorológicas observadas ou previstas na localidade e no período de crescimento da cultura. Fornece também índices de crescimento vegetativo derivados de imagens de satélites, bem como, informações sobre o impacto do clima adverso na pecuária.

**BDMEP**

O Banco de Dados Meteorológicos para Ensino e Pesquisa abriga dados meteorológicos diários em forma digital referentes às séries históricas de 291 estações meteorológicas convencionais operadas pelo INMET, com um total de 2, 4 milhões de informações referentes às três medições diárias (00:00, 12:00, 18:00 GMT), de acordo com as normas técnicas internacionais da CIMO/CBS-OMM). O acesso – via internet – era até então restrito aos professores e pesquisadores da área de meteorologia, mediante utilização de senha individual fornecida pelo INMET, conforme termo de compromisso de uso exclusivo para ensino e pesquisa nas Universidades, porém, com a entrada em vigor da Lei nº 12.527 de 18/11/2011, foi então adaptado para atender as solicitações de qualquer usuário.

Até 31/12/2015 encontravam-se cadastrados 51.420 usuários (pessoas físicas e instituições) com acesso livre aos dados meteorológicos das estações climatológicas principais, que foram escolhidas para comporem esse banco, pela qualidade e dimensão das séries de observação apresentadas, e destes, 18.722 (36,4%) usuários solicitaram cadastramento em 2015.

**Implantação do GISC – Centro de Sistema de Informação Mundial**

Em atendimento aos requisitos tecnológicos definidos pelos países membros da Organização Meteorológica Mundial – OMM e com total aderência às suas metodologias o INMET implementou toda a infraestrutura necessária para se tornar um GISC – Global Information System Center e já vem provendo todos os enlaces de comunicação necessários para sua operação plena com os demais Centros Mundiais em operação. Para funcionamento pleno do GISC/INMET, encontra-se pendente a contratação do recurso humano que apoiará tais atividades, cuja previsão depende de provimento de vagas via Concurso Público.

## **Implantação do Centro Regional de Clima para o Sul da América do Sul – CRC-SAS**

O CRC-SAS constituído em forma de rede virtual envolve o Brasil, Argentina, Bolívia, Chile, Paraguai e Uruguai teve sua etapa de implantação iniciada em 2015 segundo os princípios técnicos e metodológicos definidos pela Organização Meteorológica Mundial – OMM, cujo Portal Web é mantido pelas equipes do Brasil e Argentina, veiculando produtos meteorológicos de interesse comum aos seus integrantes em espanhol, inglês e português.

## **Centro Virtual de Aviso de Eventos Meteorológicos Severos – ALERT-AS**

O Brasil e a América do Sul sofrem constantemente com as consequências dos desastres naturais, principalmente com aqueles com origem nos fenômenos meteorológicos severos. Casos diversos são exemplos que demonstram a necessidade de preparo dos centros operacionais de emergência para receberem informações meteorológicas em curtíssimo prazo e sob um consenso de vários centros especializados no tratamento e interpretação da informação meteorológica.

Nesse contexto, as soluções tecnológicas já permitem que se produza, automaticamente, informações de risco, baseadas nos resultados de modelos numéricos de previsão de Tempo, bem como do estabelecimento de áreas sensíveis, em resposta à coleta horária de dados meteorológicos. É possível ainda, graças aos modernos sistemas de comunicações, a mobilização de vários previsores, de diferentes organizações, de forma a uniformizar os procedimentos e a se gerar informações de consenso, para que o usuário da informação final, sejam organismos de Defesa Civil, sejam cidadãos, tenha à sua disposição produtos confiáveis.

Neste sentido, o INMET lançou em seu Portal em 29/04/2015 o Centro Virtual de Aviso de Eventos Meteorológicos Severos – ALERT-AS, de acordo com o formato Protocolo de Alerta Comum adotado pela Organização Meteorológica Mundial – OMM e universalmente compreensível, desenvolvido no âmbito do Projeto de Cooperação Técnica BRA/IICA/06/004, com o apoio inicial da Agencia Estatal de Meteorologia da Espanha o do Sistema Meteorológico do Paraná - SIMEPAR.

O sistema propicia a utilização de diversas informações meteorológicas disponíveis, dentro de um viés de risco, que auxilia aos previsores, parceiros e a sociedade o exame mais acurado do cenário, aumentando a sinergia entre os centros operacionais de Previsão do Tempo do Brasil e a geração e disseminação de Avisos de Tempo Severo mais objetivos. O produto final é um mapa de riscos com a codificação em cores dos níveis de severidade (branco, amarelo, laranja e vermelho), de acordo com as variáveis meteorológicas (chuvas, temperatura, ventos, umidade) e seu impacto local (terreno em escarpas, áreas sujeitas a inundação, etc.).

O Alert-As permitiu o intercâmbio de dados para a geração e disseminação em tempo real de 852 Avisos de Tempo Severo até 31/12/2015.

## **Outras Atividades de Custeio (PROINFMET)**

- Custeio de despesas relacionadas aos serviços de comunicações de dados e voz nacionais e internacionais;
- Custeio de despesas com atualização de sistema de eliminação de mensagens indesejadas (ANTI SPAM), também para apoiar as atividades de divulgação de informações meteorológicas via Portal;

- Custeio de despesas com serviços nas áreas de apoio administrativo, operacional e de serviços técnicos especializados;
- Custeio de despesas para apoiar serviços continuados de comunicação de dados via satélite, de modo a manter operacional a coleta/transmissão de dados meteorológicos horários com origem nas 490 estações meteorológicas automáticas instaladas em todo o território nacional;
- Custeio de atividade continuada para manutenção e atualização de solução (hardware e software) de coleta, tratamento, gerenciamento e divulgação de imagens diárias de satélites para disponibilização via Portal do INMET;
- Custeio de atividade continuada para manutenção e atualização de solução (hardware e software) de coleta, tratamento, gerenciamento e divulgação de imagens diárias de satélites para disponibilização via Portal do INMET;
- Custeio de atividade continuada de manutenção e atualização de solução de Banco de Dados Oracle, que mantém em meio digital a garantia do armazenamento, guarda, tratamento, acesso condicionado e disponibilização do acervo de dados meteorológicos do Instituto, possibilitando a disseminação de informações, consultas, estudos e pesquisas relacionadas a mudanças climáticas, agrometeorologia, etc.
- Promover ações de melhoria da interface de comunicação com a sociedade, e com os demais órgãos parceiros de disseminação das informações meteorológicas;
- Executar atividades de coleta, transmissão, consistência, armazenamento e divulgação dos dados meteorológicos para a sociedade científica e civil;
- Modernizar a Rede de Telecomunicações visando o desenvolvimento institucional da meteorologia, por meio do aperfeiçoamento das funções finalísticas do INMET;
- Suportar as manutenções programadas (preventivas e corretivas) de toda Rede de Estações Convencionais, Automáticas e de Altitude por meio das 11 Equipes de Manutenção, visando o cumprimento do Plano Anual de Manutenções - PAM estabelecido pelo Sistema de Gestão da Qualidade do INMET;
- Suportar o uso da frota veicular das Equipes de Manutenção da Rede Meteorológica Nacional (combustível, lubrificante, etc.);
- Desenvolver e implantar Sistemas de informações gerenciais internos;
- Produzir, editar publicações para divulgação e disseminação de informações sobre políticas públicas e demais atividades-meio necessárias à gestão e administração do programa;
- Atividades de aperfeiçoamento de novos produtos para geração de informações meteorológicas;
- Apoiar a Ação RETMET no custeio de serviços de transmissão de dados meteorológicos das Estações Automáticas, tais como: serviços de comunicação, serviços de manutenção da Rede de Observações, entre outros;
- Aumentar a eficiência e eficácia da coleta e transferência das informações meteorológicas, além da formulação e implementação de novos métodos e equipamentos para o manejo eficaz dos dados coletados, que subsidiam o monitoramento de eventos extremos;
- Manter contínuo o salto quantitativo e qualitativo no volume de dados coletados pelas Estações de Superfície e de Altitude da Rede Meteorológica de responsabilidade do INMET;
- Suportar pagamentos de Outros Serviços de Terceiros, para Pessoas Jurídicas, visando o custeio de contratos de suporte e assistência técnica dos supercomputadores, dos equipamentos ativos, dos sistemas operacionais de geoprocessamento, licenças e

manutenções de TI, dentre outros, incluindo necessidades do INMET/Sede e dos 10 Distritos de Meteorologia;

- Garantir os repasses financeiros para Convênios Técnicos Nacionais e Internacionais por força do Protocolo de Cooperação Tecnológica e Científica, por meio do Programa de Aperfeiçoamento e Desenvolvimento Institucional do INMET, com vistas ao desenvolvimento e aperfeiçoamento de produtos na área de Meteorologia e Climatologia;
- Manter ativas as atividades do Laboratório de Calibração e Aferição dos Instrumentos Meteorológicos - LAIME;
- Apoiar a Ação GAPINMET de Terceirização de mão de obra nas áreas de apoio operacional e técnico;
- Garantir a manutenção de contratos de caráter continuado (licenças de softwares e suporte de sistemas: ORACLE, LUNUS, entre outros);
- Apoiar a Ação GAPINMET em pagamentos de passagens, diárias e despesas com locomoção;
- Apoiar aquisição de material técnico de laboratório e peças de reposição para Estações Meteorológicas;
- Apoiar a aquisição de recursos de TI com vistas a garantir a evolução contínua da infraestrutura tecnológica do Instituto e suprir demandas latentes de requisitos de desempenho para geração de produtos meteorológicos, dentro outras.

ii.b- **Análise dos principais indicadores e macroprocessos, bem como contribuição de cada departamento/entidade externa para os resultados obtidos.**

*Descrição detalhada de cada Indicador:* Vide item 9.1.

Obs. Não é possível demonstrar o Gráfico de Indicadores de Resultado sugerido em função da grande diversidade de parâmetros de composição dos indicadores (unidades diferenciadas), para o que, foi transformado na tabela que se segue:

**Tabela 10: Comparativo de indicadores em três exercícios - Macroprocessos**

Descrição Indicadores	2014		2015		2016
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Meta
Horas de treinamento para servidores lotados no INMET	8 horas / servidor / ano	6,27 horas / servidor / ano	8 horas / servidor / ano	3,57 horas / servidor / ano	8 horas / servidor / ano
Pontualidade no envio da previsão do tempo pelos Dismes para a sede até 16 UTC	100%	99,50%	100%	100,0%	100%
Produção e divulgação de avisos especiais	100% de envio	85,2% de envio	100% de envio	91,7% de envio	100% de envio
Disponibilização da previsão do tempo no Portal	90% até 17:00 UTC 100% até 17:30 UTC	97% até 17:00 UTC 98% até 17:30 UTC	90% até 17:00 UTC 100% até 17:30 UTC	98% até 17:00 UTC 99% até 17:30 UTC	90% até 17:00 UTC 100% até 17:30 UTC



Descrição Indicadores	2014		2015		2016
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Meta
Boletins sinóticos recebidos	Envio mensal de 95% dos Boletins sinóticos nos 3 horários principais: 0:00 UTC, 12:00 UTC e 18:00 UTC	Envio mensal de 86,0% dos Boletins Sinóticos nos 3 horários principais: 0:00 UTC, 12:00 UTC e 18:00 UTC	Envio mensal de 95% dos Boletins sinóticos nos 3 horários principais: 0:00 UTC, 12:00 UTC e 18:00 UTC	Envio mensal de 86,5% dos Boletins Sinóticos nos 3 horários principais: 0:00 UTC, 12:00 UTC e 18:00 UTC	Envio mensal de 95% dos Boletins sinóticos nos 3 horários principais: 0:00 UTC, 12:00 UTC e 18:00 UTC
Índice de Processamento e Qualidade Mensal	Atingir no mínimo 80% em cada um dos 4 horários sinóticos	Média do do IPQM I de 86,0% nos 4 horários sinóticos	Atingir no mínimo 80% em cada um dos 4 horários sinóticos	Média do IPQM de 96,2% às 0UTC, 96,4% às 06UTC, 99,3% às 12UTC e, 96,5% às 18UTC	Atingir no mínimo 80% em cada um dos 4 horários sinóticos
Envio de boletins agrometeorológicos decendiais e mensais	Envio de 100% dos Boletins Agrometeorológicos dentro do prazo estabelecido.	<b>Envio de 58,3% dos Boletins Agrometeorológicos no Prazo e 41,7% fora do prazo.</b>	Envio de 100% dos Boletins Agrometeorológicos dentro do prazo estabelecido.	<b>Envio de 85,9% dos Boletins Agrometeorológicos no Prazo e 14,1% fora do prazo.</b>	Envio de 100% dos Boletins Agrometeorológicos dentro do prazo estabelecido.
Índice de disponibilização dos dados pelo SIM	Índice Meta = 10,0 Limite mínimo= 7,5	<b>Índice = 5,0</b>	Índice Meta = 10,0 Limite mínimo= 7,5	<b>Índice = 5,6</b>	Índice Meta = 10,0 Limite mínimo= 7,5
Nível de acerto da previsão do tempo	Região Norte: 85%; Região Nordeste: 85%; Região Centro-Oeste: 80%; Região Sudeste: 80%; Região Sul: 75%; Média Nacional Anual: 81%	Região Norte: 90%; Região Nordeste: 90%; Região Centro-Oeste: 86%; Região Sudeste: 86 % Região Sul: 87%; Média Nacional Anual: 88%	Região Norte: 85%; Região Nordeste: 85%; Região Centro-Oeste: 80%; Região Sudeste: 80%; Região Sul: 75%; Média Nacional Anual: 81%	Região Norte: 89%; Região Nordeste: 91%; Região Centro-Oeste: 87%; Região Sudeste: 87 % Região Sul: 87%; Média Nacional Anual: 88%	Região Norte: 85%; Região Nordeste: 85%; Região Centro-Oeste: 80%; Região Sudeste: 80%; Região Sul: 75%; Média Nacional Anual: 81%
Índice de Operacionalidade da rede meteorológica automática	95% de operacionalidade de	92,6% de operacionalidade	95% de operacionalidade	91,42% de operacionalidade	95% de operacionalidade

**Legenda**

<b>Conforme planejado</b>	<b>Merece atenção</b>	<b>Desconforme</b>
---------------------------	-----------------------	--------------------

Fonte: SCQ/INMET

**iii. Conclusão**
**iii.a- Avaliação do resultado**



**Tabela 11: Resultados dos Indicadores dos Macroprocessos**

Nome do indicador	Meta 2015	Resultado	Análise Crítica dos Resultados
Horas de treinamento para servidores lotados no INMET	8 horas / servidor / ano	3,57 horas / servidor / ano	O Instituto considera que o resultado obtido em 2015 <b>ficou abaixo da meta e merece atenção</b> , principalmente em função da ausência de recursos para atender a programação de treinamentos.
Pontualidade no envio da previsão do tempo pelos Dismes para a sede até 16 UTC	100%	100,0%	O Instituto considera que o resultado obtido em 2015 <b>atendeu plenamente a meta definida</b> e o Sistema de Gestão da Qualidade orienta buscar a melhoria contínua do processo para a manutenção deste resultado.
Produção e divulgação de avisos especiais	100% de envio	91,7% de envio	A CGMA considera que o resultado obtido em 2015 <b>merece atenção. E sua eficácia</b> depende da disponibilidade de meios de comunicação dos usuários e da dificuldade de previsão de condições adversas de acordo com as condições vigentes em cada Região.
Disponibilização da previsão do tempo no Portal	90% até 17:00 UTC 100% até 17:30 UTC	98% até 17:00 UTC e 99% até 17:30 UTC	O CAPRE considera que o resultado para o indicador obtido em 2015 foi positivo, visto que <b>atendeu quase que integralmente a meta estabelecida</b> para o Sistema de Gestão da Qualidade.
Boletins sinóticos recebidos	Envio mensal de 95% dos Boletins sinóticos nos 3 horários principais: 0:00 UTC, 12:00 UTC e 18:00 UTC	Envio mensal de 86,5% dos Boletins Sinóticos nos 3 horários principais: 0:00 UTC, 12:00 UTC e 18:00 UTC	A CGSCI considerou que o resultado obtido para o indicador <b>não atendeu a meta estabelecida</b> para o Sistema de Gestão da Qualidade do Instituto prevista para o período, demonstrando a necessidade de revisão do processo para melhoria de sua eficácia.
Índice de Processamento e Qualidade Mensal	Atingir o mínimo de 80% em cada um dos 4 horários sinópticos	Média do IPQM de 96,2% às 0UTC, 96,4% às 06UTC, 99,3% às 12UTC e, 96,5% às 18UTC	A CGMN considera que o resultado para o indicador <b>obtido atendeu plenamente a meta estabelecida</b> para o Sistema de Gestão da Qualidade do Instituto prevista para o período, demonstrando a eficácia do atual processo.
Envio de boletins agrometeorológicos decendiais e mensais	Envio de 100% dos Boletins Agrometeorológicos dentro do prazo estabelecido	Envio de 85,9% dos Boletins Agro no prazo e 58,3% e 14,1% fora do prazo	O resultado <b>atendeu parcialmente a meta estabelecida</b> para o Sistema de Gestão da Qualidade do Instituto prevista para o período, demonstrando que houve uma melhoria do processo.
Índice de disponibilização dos dados pelo SIM	Índice Meta = 10,0 Limite mínimo= 7,5	Índice = 5,6	A CGMN considera que o resultado para o indicador obtido <b>não atendeu a meta estabelecida</b> pelo BSC., devido ao fator treinamento não estar sendo cumprido em sua totalidade.
Nível de acerto da previsão do tempo	Região Norte: 85%; Região Nordeste: 85%; Região Centro-Oeste: 80%; Região Sudeste: 80%; Região Sul: 75%; Média Nacional Anual: 81%	Região Norte: 89%; Região Nordeste: 91%; Região Centro-Oeste: 87%; Região Sudeste: 87 % Região Sul: 87%; Média Nacional Anual: 88%	O CAPRE considera que a meta estabelecida para o Sistema de Gestão da Qualidade foi totalmente cumprida para todas as Regiões e a nível nacional, mantendo um índice de acerto <b>7% superior à Meta Nacional</b> estabelecida para o período, demonstrando a eficácia do atual processo.

Nome do indicador	Meta 2015	Resultado	Análise Crítica dos Resultados
Índice de Operacionalidade da rede meteorológica automática	95% de operacionalidade	91,42% de operacionalidade	O SEGER considera que a meta estabelecida para o Sistema de Gestão da Qualidade <b>foi cumprida parcialmente</b> , principalmente em função da ausência de recursos federais para suportar as atividades de manutenção das unidades, conforme previsto no planejamento anual.

Fonte: SCQ/INMET

### iii.b- Ações para melhoria de desempenho

O Instituto considera que os resultados obtidos em 2015 foram satisfatórios e o Sistema de Gestão da Qualidade orienta buscar a melhoria contínua dos processos para a obtenção de resultados mais satisfatórios no próximo exercício, principalmente dos que merecem atenção.

Ações específicas em busca dos recursos financeiros federais necessários para manutenção da rede meteorológica (equipamentos sobressalentes, diárias, combustível, veículos, etc.) são imprescindíveis. Em virtude disto o Instituto avalia a real possibilidade de expandir a Rede de Estações Automáticas, visto que será proporcionalmente maior a necessidade de mais recursos para garantir sua manutenção e de garantir a disponibilidade mínima de 95% das suas unidades em operação.

#### Sistema de Gestão da Qualidade

A Unidade de Auditoria Interna efetivada no Instituto Nacional de Meteorologia – INMET é representada pela Seção de Controle da Qualidade-SCQ/CGAO e encontra-se com suas atividades normais.

A reunião anual da Comissão Diretora da Qualidade - CDQ, que tem como objetivo realizar, periodicamente, a análise crítica do Sistema de Gestão da Qualidade, monitorando e estabelecendo ações que visem o processo constante e ininterrupto da excelência dos serviços e produtos do INMET, ocorreu em 29 de setembro de 2015. Nova reunião realizada em outubro/2015 contou com a participação dos Coordenadores da Sede e Coordenadores e Chefes dos Distritos de Meteorologia, durante a 13ª Reunião de Coordenação do INMET, presidida pelo Diretor do INMET, quando trataram sobre os assuntos inerentes ao Sistema de Gestão da Qualidade, reforçando a necessidade do empenho de cada área na melhoria contínua do processo.

Não foi realizada Auditoria Interna em 2015, pois, a Certificação ISO 9001 do INMET vencida em 02/01/2015 ainda não foi renovada por motivos financeiros.

#### Auditoria Externa da Qualidade

Não foi realizada, pois, aguarda a liberação de recurso financeiro para iniciar o processo de seleção de empresa certificadora ISO 9001.

### 3.2.2- Ampliar a Rede Nacional de Monitoramento Meteorológico

#### *i. Descrição*

##### **Descrição geral**

Ampliar a capacidade de coleta de dados de observação meteorológica com a duplicação da rede de observação automática, o incremento de 75% da rede de boias oceânicas para

observação da marinha, a modernização da rede de observação de altitude e a ampliação da rede de radares em operação no Brasil. O INMET fará a aquisição dos equipamentos e serviços relacionados.

#### **Responsável**

Nome: José Mauro de Rezende / CPF: 146.487.411-53 / Cargo: Coordenador-Geral de Sistemas de Comunicação e Informação - CGSCI

#### *ii. Análise*

*ii.a- Descrição sucinta das atividades empreendidas no exercício e balanço das atividades, enfatizando os principais avanços obtidos no exercício de 2015 em relação ao exercício de 2014.*

Estava prevista a aquisição de equipamentos meteorológicos, no entanto, o processo não foi concluído devido a entraves burocráticos ocasionados por processo de licitação internacional. Neste sentido, com a finalidade de não perder o crédito, fez-se o remanejamento de parte deste recurso para a ação 2161.

*ii.b- Análise dos principais indicadores e macroprocessos, bem como contribuição de cada departamento/entidade externa para os resultados obtidos.*

Não existe outro Indicador definido para este Objetivo Estratégico além daquele já demonstrado no item 3.1.2.

É a expectativa do Instituto de que os passos necessários para a incorporação e nivelamento do planejamento estratégico junto aos procedimentos internos de gestão e operação (institucionais, técnicos e administrativos) implantados no instituto que encontram-se ainda pendentes, dentre eles a definição de novos Indicadores, seja possível tão logo seja concluído o processo de contratação de 242 cargos via Concurso Público ainda não foi efetivada.

### **3.2.3- Digitalizar o Acervo Histórico dos Dados Meteorológicos**

#### *i. Descrição*

#### **Descrição geral**

Digitalização do acervo histórico dos dados meteorológicos, com a finalidade de aumentar a série de dados e prover os tomadores de decisão na área de agropecuária e outras, no âmbito governamental e privado, de informações sobre o comportamento observado e previsto do tempo e do clima.

#### **Responsável**

Nome: Alaor Moacyr Dall'Antonia Junior / CPF: 347.462.187-49 / Cargo: Coordenador-Geral de Meteorologia Aplicada - CGMA

#### *ii. Análise*

*ii.a- Descrição sucinta das atividades empreendidas no exercício e balanço das atividades, enfatizando os principais avanços obtidos no exercício de 2015 em relação ao exercício de 2014.*

#### **Projeto de Recuperação de Dados Históricos**

O Projeto de Recuperação de Dados Históricos do INMET tem como objetivo ampliar a base de dados históricos climáticos do país, com a inclusão, no acervo digital, dos dados contidos em aproximadamente 11,74 milhões de documentos e que se encontram nos mais diferentes

formatos em papel (textos, planilha, tabelas, gráficos etc.), o que impede o pleno uso da informação pelos seguimentos interessados no clima do país.

Em 2015, a empresa contratada iniciou a digitação dos dados meteorológicos existentes nos Livros M1. Desta maneira, além dos dados das cadernetas mensais das estações meteorológicas foram adicionados os dados climáticos de períodos anteriores a 1961.

No total foram realizadas 12 Ordens de Serviço e o total de documentos resgatados até DEZ/2015 é de 4.060.611, o que permitiu a adição de, aproximadamente, 89.245.000 de novos dados no Banco de Dados Meteorológicos do INMET.

Como parte integrante do Projeto, em 2015 foi atualizado o Banco de Dados Meteorológicos por meio da digitação de aproximadamente 4,1 milhões de documentos, correspondendo à inserção de 89,2 milhões de dados meteorológicos do acervo histórico do INMET.

### **Construção do Centro de Dados Climáticos – CDC / INMET**

Como parte integrante do Projeto de Recuperação de Dados Históricos, foi concluída em 2015 a edificação do Centro de Dados Climáticos – CDC/INMET no campus do edifício do INMET/Sede, na cidade de Brasília – DF com o objetivo de guardar, preservar e disponibilizar para acessos específicos todo o patrimônio-memória do clima brasileiro que remonta ao século 18 e totaliza cerca de 12 milhões de documentos em papel e em variados formatos.

Os documentos encontram-se armazenados em estantes e arquivos deslizantes. O Fundo Nacional de Mudança Climática – FNMC/MMA contribuiu com recursos para a aquisição de arquivos deslizantes e, desta forma, garantiu as melhores condições de preservação e acesso aos documentos.

*ii.b- Análise dos principais indicadores e macroprocessos, bem como contribuição de cada departamento/entidade externa para os resultados obtidos.*

Não existe outro Indicador definido para este Objetivo Estratégico além daquele já demonstrado no item 3.1.3.

É a expectativa do Instituto de que os passos necessários para a incorporação e nivelamento do planejamento estratégico junto aos procedimentos internos de gestão e operação (institucionais, técnicos e administrativos) implantados no instituto que encontram-se ainda pendentes, dentre eles a definição de novos Indicadores, seja possível tão logo seja concluído o processo de contratação de 242 cargos via Concurso Público ainda não foi efetivada, conforme detalhado no item **2.3.1 Ambiente de atuação da unidade/Ameaças para o negócio da instituição e as estratégias para o enfrentamento a curto e médio prazos/Recursos Humanos.**

## **3.3- Estágio de implementação do planejamento estratégico**

### **3.3.1- Estágio de desenvolvimento**

Conforme informado anteriormente, a primeira versão do Plano Estratégico do INMET ocorreu em janeiro/2015, que de forma geral e abrangente definiu os objetivos e os caminhos a serem seguidos pelo Instituto nos próximos 10 anos, no entanto, o estágio de desenvolvimento do Planejamento Estratégico no INMET encontra-se ainda em fase inicial de implantação, quando muitos passos serão ainda necessários para a sua incorporação e

---

nivelamento nos atuais procedimentos internos operacionais (técnicos e administrativos) anteriormente implantados, dentre eles, a definição dos indicadores de gestão corporativa, ainda pendentes, em função da ausência de pessoal capacitado, tendo em vista a interrupção judicial ocorrida no processo de provimento de 242 cargos via Concurso Público, conforme detalhado no item **2.3.1 Ambiente de atuação da unidade/Ameaças para o negócio da instituição e as estratégias para o enfrentamento a curto e médio prazos/Recursos Humanos**.

### **3.3.2- Metodologia de formulação, de avaliação e de revisão dos objetivos estratégicos**

Quanto à metodologia de formulação, avaliação e de revisão dos objetivos estratégicos e dos resultados associados, informamos que o Planejamento Estratégico no INMET encontra-se em fase inicial de implantação, assim, estas questões só poderão ser respondidas após a definição dos indicadores de gestão e da revisão dos atuais procedimentos operacionais (técnicos e administrativos) internos.

### **3.3.3- Alinhamento ao PPA e à Lei Orçamentária Anual**

Quanto às questões relacionadas ao alinhamento com o PPA e a LOA, a compatibilidade entre o financiamento das atividades, processos, geração de produtos e serviços correspondentes aos objetivos estratégicos descritos no referencial estratégico, esta administração entende que só poderão ser respondidas após a definição dos indicadores de gestão e da revisão dos atuais procedimentos operacionais (técnicos e administrativos) internos, visto que o Planejamento Estratégico no INMET encontra-se em fase inicial de implantação.

### **3.3.4- Indicadores de desempenho relacionados à gestão estratégica**

O estágio de desenvolvimento do Planejamento Estratégico no INMET encontra-se em fase inicial de implantação, quando muitos passos serão ainda necessários para a sua incorporação e nivelamento nos atuais procedimentos internos operacionais (técnicos e administrativos) implantados, dentre eles, a definição dos indicadores de desempenho relacionados com o processo de gestão corporativa, ainda pendentes, cujo cronograma de atividades será definido após o ingresso dos novos recursos a serem contratados via concurso público, processo este interrompido devido à ação judicial específica, conforme detalhado no item **2.3.1 Ambiente de atuação da unidade/Ameaças para o negócio da instituição e as estratégias para o enfrentamento a curto e médio prazos/Recursos Humanos**.

### **3.3.5- Revisões ocorridas no planejamento estratégico, sua descrição e periodicidade**

O Planejamento Estratégico no INMET encontra-se em fase inicial de implantação, assim, estas questões só poderão ser respondidas após a sua implantação definitiva e da revisão dos atuais procedimentos operacionais (técnicos e administrativos) internos. A periodicidade de revisões do planejamento estratégico é de caráter eventual, a se realizar com o surgimento de novas tecnologias ou de novos procedimentos de gestão compatíveis com o Instituto.

### **3.3.6- Envolvimento da alta direção (Diretor e Coordenadores)**

A primeira versão do Planejamento Estratégico do INMET divulgado em jan/2015 foi resultado do esforço institucional que se iniciou no segundo semestre de 2011 com o apoio da Assessoria de Gestão Estratégica – AGE/MAPA, que retomado efetivamente em outubro de

---

2014 envolvendo a direção do Instituto Nacional de Meteorologia, seus coordenadores, principais assessores e o valioso concurso de dois consultores externos que coordenaram as principais fases de sua elaboração, cuja primeira versão do Plano Estratégico do INMET foi divulgada em jan/2015, que de forma geral e abrangente, definiu os objetivos e os caminhos a serem seguidos pelo Instituto nos próximos 10 anos.

O estágio de desenvolvimento do Planejamento Estratégico no INMET encontra-se em fase inicial de implantação.

### ***3.3.7- Alinhamento das unidades ao planejamento estratégico***

Referente ao alinhamento das atividades das unidades envolvidas na obtenção dos objetivos estratégicos, visto encontrar-se o Planejamento Estratégico no INMET em fase inicial de implantação, assim, esta questão só poderá ser respondida após a definição dos indicadores de gestão e da revisão dos atuais procedimentos operacionais (técnicos e administrativos) internos.

### ***3.3.8- Principais dificuldades e mudanças previstas***

O estágio de desenvolvimento do Planejamento Estratégico no INMET encontra-se em fase inicial de implantação, quando muitos passos serão ainda necessários para a sua incorporação e nivelamento nos atuais procedimentos internos operacionais (técnicos e administrativos) implantados. Devido à ausência atual de recurso humano a ser alocado nesta atividade, o cronograma de atividades para a implantação definitiva do Planejamento Estratégico do INMET será definido apenas após o ingresso dos novos recursos via concurso público, conforme detalhado no item **2.3.1 Ambiente de atuação da unidade/Ameaças para o negócio da instituição e as estratégias para o enfrentamento a curto e médio prazos/Recursos Humanos**.

---

## 4- GOVERNANÇA

### 4.1- Descrição das Estruturas de governança

O INMET ainda não possui uma estrutura de governança definida/implementada, cuja formulação/implantação depende do ingresso dos novos recursos capacitados nesta matéria a serem contratados via concurso público, processo este interrompido devido a ação judicial específica, conforme detalhou o item **2.3.1 Ambiente de atuação da unidade/Ameaças para o negócio da instituição e as estratégias para o enfrentamento a curto e médio prazos/Recursos Humanos.**

### 4.2- Gestão de riscos e controles internos

O INMET ainda não possui uma estrutura de gestão de riscos e controles internos definida/implementada, cuja formulação/implantação depende do ingresso dos novos recursos capacitados nesta matéria a serem contratados via concurso público, processo este interrompido devido a uma ação judicial específica, conforme detalhou o item **2.3.1 Ambiente de atuação da unidade/Ameaças para o negócio da instituição e as estratégias para o enfrentamento a curto e médio prazos/Recursos Humanos.**

#### 4.2.1- Avaliação da qualidade e da suficiência dos controles internos

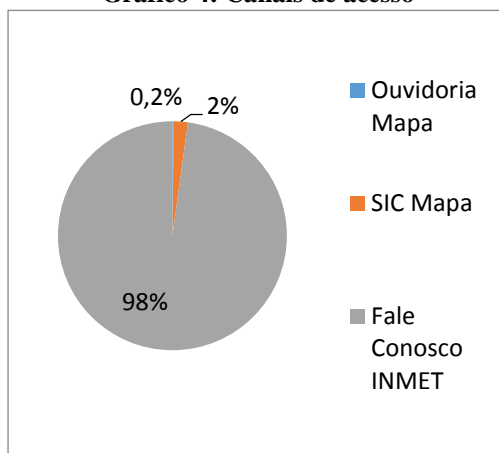
Existe ambiente propício e adequado para implementação de procedimentos de controle no INMET. Os procedimentos voltados para avaliação de riscos e de controle interno precisam ser desenvolvidos e implementados de forma abrangente. Estas ações encontram-se pendentes e no aguardo do ingresso dos novos recursos capacitados nesta matéria a serem contratados via concurso público, processo este interrompido devido a uma ação judicial específica, conforme detalhou o item **2.3.1 Ambiente de atuação da unidade/Ameaças para o negócio da instituição e as estratégias para o enfrentamento a curto e médio prazos/Recursos Humanos.**



## 5- RELACIONAMENTO COM A SOCIEDADE

### 5.1- Canais de acesso do cidadão

Gráfico 4: Canais de acesso



Fonte: SCQ/INMET

Informações sobre o atendimento			
Natureza da demanda	Qtde. de solicitações	Atendidas	Atendidas no prazo
Denúncias	324	---	---
Reclamações	413	---	---
Sugestões	88	---	---
Perguntas	5.305	5.279	5.279
Elogios	28	---	---

O INMET tem como missão produzir informações meteorológicas e climáticas de qualidade, contribuindo para a salvaguarda das vidas e integridade dos bens nacionais, procurando manter um alto grau de eficiência/eficácia em todo o território nacional das atividades correlatas ao referido objetivo. Para tanto, faz-se necessário um nível de acerto e precisão em seus dados, previsões do tempo, produtos e serviços disponibilizados, de forma a gerar alto grau de satisfação aos usuários, como tradução de efetividade e eficácia das atividades.

Os usuários são diversos incluindo a sociedade, instituições governamentais, grupos de pesquisas, organizações internacionais, a mídia e setores do agronegócio, saúde, entre outros. O trabalho em conjunto requer o estabelecimento de canal de comunicação direta com eles.

O INMET está muito mais solicitado hoje a nível nacional e ocupa uma posição de liderança internacional notável, no entanto, cabe aprofundar sua relação com o público em geral através da mídia.

O Instituto possui os seguintes canais de comunicação com a sociedade:

- Sistema da Ouvidoria/MAPA: 10 demandas em 2015;
- Sistema de Informação ao Cidadão/MAPA: 108 demandas atendidas em 2015, e
- Fale Conosco: 5.305 demandas recebidas da sociedade em 2015, com acesso disponível via Portal institucional (<http://www.inmet.gov.br>), totalizando 5.279 atendimentos realizados até 31/12/2015, com uma média de 442 solicitações mensais.

As demandas são atendidas conforme data de entrada e prazos definidos pela legislação pertinente em todas as vias.

Solicitações enviadas pessoalmente, via telefone ou e-mail diretamente para o Instituto são orientadas a ingressar via Portal na opção “Fale Conosco”, permitindo assim a organização e controle dos prazos e respostas.



---

Exceção será considerada para as Demandas recebidas via processo Judicial, quando o prazo para atendimento vem expressamente determinado.

O tempo máximo de espera para atendimento às Demandas é definido pela via de entrada, sendo: via Ouvidoria - 30 dias, via SIC - 20 dias (prorrogável por 10 dias, mediante justificativa e via Fale Conosco - 30 dias.

Devido à limitação de Recursos Humanos, ainda não foi possível a criação pelo Instituto de um Setor único para efetuar a gestão centralizada de todas as Demandas recebidas.

As Demandas provenientes da Ouvidoria e SIC são geridas pela CGAO e as Demandas provenientes do Fale Conosco são geridas pela Assessoria de Comunicação do Gabinete.

Todas as Demandas são cadastradas, analisadas e distribuídas conforme a natureza da solicitação e com controle e informação da data limite para resposta.

Em sua grande maioria, as Demandas referem-se à solicitação de informações meteorológicas para análises, estudos acadêmicos, solicitação de seguradoras ou pessoas físicas, etc., cujas respostas dependem de análise e acesso ao Banco de Dados Meteorológico para seleção e envio de dados (arquivos ou via CD), de Certidão Meteorológica, Relatório Técnico, etc.

Sugestões e reclamações são também enviadas via Portal institucional na opção “Fale Conosco”.

Os Sistemas de Ouvidoria e SIC são geridos pelo MAPA e como usuários cadastrados, informamos as etapas e acessamos cada Demanda para consulta, porém, desconhecemos quais os procedimentos são liberados para acesso pela sociedade Demandante.

Já quanto ao Fale Conosco, exclusivo do INMET, não sendo um procedimento sistematizado, a única informação que existe ao ser recebida é o retorno via e-mail da informação no prazo de até 30 dias para resposta.

Por todos os mecanismos (Sistema, e-mail e telefone) o tratamento é, , efetuado de forma respeitosa, cordial, objetiva e profissional.

Todos os atendimentos a demandas externas realizadas pelo INMET são efetuados via WEB. Não existe área física de atendimento disponibilizada para esta finalidade.

A evolução contínua do Portal institucional, inclusive com a versão mobile, possibilitou grandes avanços na comunicação de produtos do INMET diretamente aos usuários, mas falta ainda melhor conexão com o setor produtivo, no entanto, a maior demanda das solicitações da sociedade enviadas ao INMET refere-se a dados e informações meteorológicas específicas para aplicação em análises, estudos e pesquisas.

No sentido de facilitar o acesso aos mesmos, o INMET vem promovendo a constante melhoria e divulgação de seus produtos e serviços disponibilizados via portal institucional, de maneira rápida, segura e transparente. Dentre estes, destacamos aqueles que se referem a Tempo, Clima, Agrometeorologia, Estações e Dados (BDMEP, Dados Meteorológicos e Mapa da Rede de Estações).

O processo de relacionamento do INMET com a sociedade encontra-se em revisão, bem como, seus indicadores, pendentes de definição para atendimento às solicitações dos órgãos de controle externo. Isto deve-se ao fato da carência de pessoal especializado cuja expectativa de contratação depende da conclusão do processo de Concurso Público, ainda pendente, por motivos judiciais.

## 5.2- Carta de Serviços ao Cidadão

Documento	Endereço para acesso	Periodicidade de atualização
Carta de serviços ao cidadão	<a href="http://www.inmet.gov.br/portal/index.php?r=informacoes/cartaProdutoServicoCidadao">www.inmet.gov.br/portal/index.php?r=informacoes/cartaProdutoServicoCidadao</a>	eventual

## 5.3- Mecanismos de transparência sobre a atuação da unidade

Acesso às informações do INMET		
Outros documentos	Endereço para acesso	Periodicidade de atualização
Mapa estratégico	<a href="http://www.inmet.gov.br/portal/index.php?r=home/page&amp;page=mapeamento_estrategico">http://www.inmet.gov.br/portal/index.php?r=home/page&amp;page=mapeamento_estrategico</a>	eventual
Planejamento estratégico	<a href="http://www.youblisher.com/p/1066695-Plano-Estrategico-2015-2024/">http://www.youblisher.com/p/1066695-Plano-Estrategico-2015-2024/</a>	eventual
Relatórios de evolução dos objetivos estratégicos	---	---
Indicadores de desempenho utilizados na gestão	---	---
Balancos financeiros e orçamentários	---	---
Relatórios de gestão	<a href="http://www.inmet.gov.br/portal/index.php?r=home/page&amp;page=processo_contas">http://www.inmet.gov.br/portal/index.php?r=home/page&amp;page=processo_contas</a>	anual
Relatórios de auditoria de gestão	<a href="http://www.inmet.gov.br/portal/index.php?r=home/page&amp;page=auditoria">www.endereço</a>	anual
Estrutura organizacional	<a href="http://www.inmet.gov.br/portal/index.php?r=home/page&amp;page=quem_e_quem">http://www.inmet.gov.br/portal/index.php?r=home/page&amp;page=quem_e_quem</a>	eventual
Organograma	<a href="http://www.inmet.gov.br/portal/index.php?r=home/page&amp;page=quem_e_quem">http://www.inmet.gov.br/portal/index.php?r=home/page&amp;page=quem_e_quem</a>	eventual
Regimento interno	<a href="http://www.inmet.gov.br/portal/index.php?r=home/page&amp;page=regimento_interno">http://www.inmet.gov.br/portal/index.php?r=home/page&amp;page=regimento_interno</a>	eventual

## 5.4- Avaliação dos produtos e serviços pelos cidadãos-usuários

Documento	Endereço para acesso	Periodicidade de atualização
Pesquisa de satisfação prevista no Decreto 6.932/2009, art.12	Definição/implementação da Metodologia encontra-se pendente	---
Canal de contato pelo Fale Conosco, desde 2012, onde o usuário declara, sempre que desejar, sua opinião sobre os produtos e serviços do Instituto.	<a href="http://www.inmet.gov.br/portal/index.php?r=home/contato">http://www.inmet.gov.br/portal/index.php?r=home/contato</a>	mensal

**Mecanismos utilizados:**

A satisfação dos usuários merece especial atenção do Instituto, constituindo-se na razão de ser do monitoramento e da oferta de produtos e serviços. Na previsão do tempo, verifica-se hoje o melhor atendimento ao público em geral, através de melhor contato com a imprensa e com a disponibilidade de grande quantidade de dados e produtos no Portal Internet do INMET (<http://www.inmet.gov.br>).

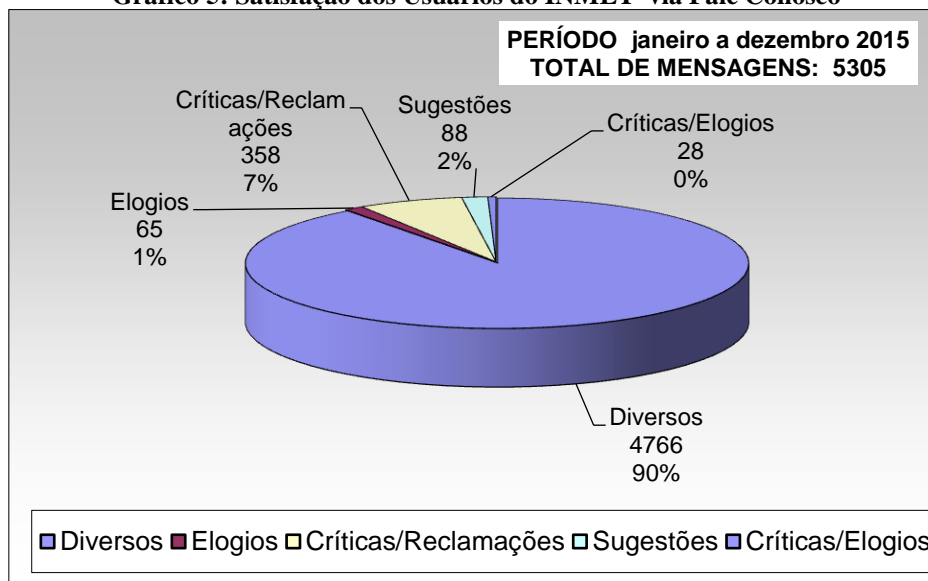
A implantação do novo Portal institucional em julho/2012 alterou o andamento das atividades voltadas para a Pesquisa dos Usuários no Portal eletrônico do INMET migrando os trabalhos da equipe da Assessoria de Comunicação até então voltadas para Webmaster até maio/2012 para o novo serviço de apoio à comunicação com a sociedade via opção “Fale Conosco”, conforme dados:

**Tabela 12: Dados de Aferição do Fale Conosco – INMET**

FALE CONOSCO	PERÍODO 2015												
	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
Nº de E-mails Recebidos	317	362	471	606	481	418	395	368	580	530	413	364	5305
Nº de Respostas dos E-mails	317	362	471	606	481	418	395	367	577	527	413	345	5279
Em andamento, NO PRAZO	0	0	0	0	0	0	0	1	3	3	0	19	26
Elogios	2	2	7	6	2	22	8	2	5	7	2	0	65
Críticas / Reclamações	31	44	45	109	62	43	24	12	21	12	6	4	413
Sugestões	1	6	8	8	5	32	2	4	3	6	10	3	88
Crítica / Elogio	3	0	2	10	5	3	1	0	1	1	1	1	28

Fonte: Assessoria de Comunicação/GAB

**Gráfico 5: Satisfação dos Usuários do INMET via Fale Conosco**



## Demonstração e análise dos resultados identificados:

O mapeamento do grau de satisfação dos usuários em 2015 quanto aos produtos e serviços oferecidos pelo Instituto foram assim consolidados:

**Tabela 13: Dados Gerais de Aferição do Fale Conosco – INMET**

Descrição	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	TOTAL
Positiva	0	3	0	0	0	1	3	1	0	0	0	0	8
Negativa	0	0	0	2	0	0	1	0	0	0	0	0	3
Caráter Informativo	73	50	62	54	65	56	64	60	100	77	58	49	768
<b>Total</b>	<b>73</b>	<b>53</b>	<b>62</b>	<b>56</b>	<b>65</b>	<b>57</b>	<b>68</b>	<b>61</b>	<b>100</b>	<b>77</b>	<b>58</b>	<b>49</b>	<b>779</b>

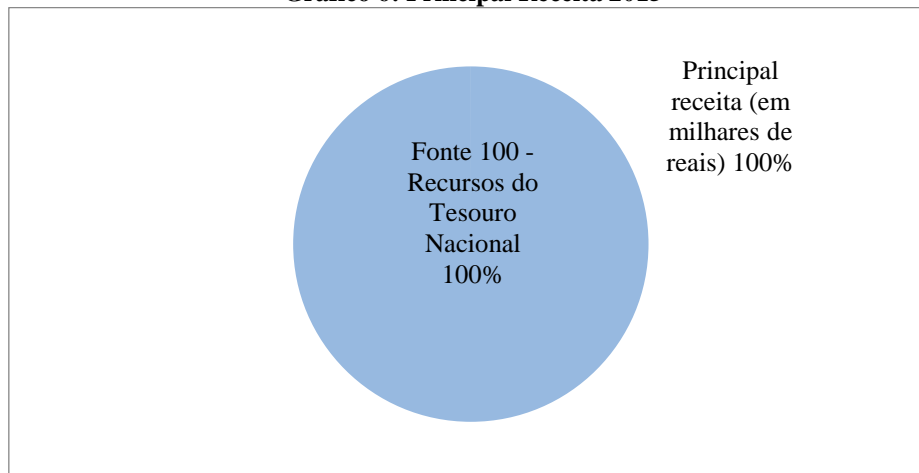
Fonte: Assessoria de Comunicação/GAB

A maior contribuição do INMET para a Sociedade é o resultado em termos do acerto da Previsão do Tempo, pois é a maior expressão dos produtos essenciais da atividade fim do INMET.

## 6- DESEMPENHO FINANCEIRO E INFORMAÇÕES CONTÁBEIS

### 6.1- Desempenho financeiro do exercício

Gráfico 6: Principal Receita 2015



Fonte: SEPRO/INMET

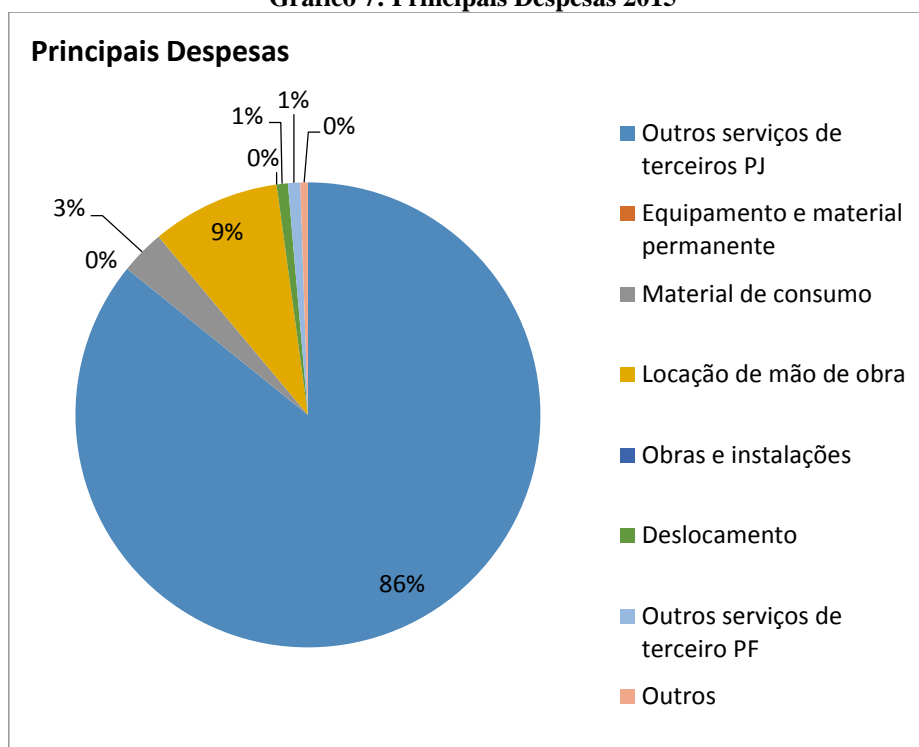
Tabela 14: Principal Receita 2015

Principais receitas (em milhares de reais)	2014	2015	2016
Fonte 100 - Recursos do Tesouro Nacional	38.734.700	33.220.180	36.000.000
<b>Total</b>	<b>38.734.700</b>	<b>33.220.180</b>	<b>36.000.000</b>

Fonte: SEPRO/INMET

A UG possui apenas uma única fonte de Recursos que é o Tesouro Nacional.

Gráfico 7: Principais Despesas 2015



Fonte: SEPRO/INMET

**Tabela 15: Principais Despesas 2015**

<b>Principais despesas (em milhares de reais)</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Outros serviços de terceiros PJ	23.456.268	26.375.252	27.147.300
Material permanente	577.641	00	3.907.670
Material de consumo	3.271.704	948.637	1.053.876
Locação de mão de obra	2.375.209	2.748.966	2.897.554
Obras e instalações	14.983	0	0
Diárias, passagens e despesas com locomoção	297.390	239.309	502.400
Outros serviços de terceiro PF	238.914	262.030	149.270
Outros (obrigações tributárias)	141.986	161.456	341.930
<b>Total</b>	<b>30.374.096</b>	<b>30.735.650</b>	<b>36.000.000</b>

Fonte: SEPRO/INMET

As despesas são lançadas e agregadas conforme o planejamento previsto para o exercício, definido na PLOA 2015.

## **6.2- Tratamento contábil da depreciação, da amortização e da exaustão de itens do patrimônio e avaliação e mensuração de ativos e passivos**

Até 2014 esta Administração se encontrava em contato permanente junto a Coordenação-Geral de Logística e Serviços Gerais CGLSG/MAPA para utilização do software de gestão ASI, módulos de patrimônio mobiliário e almoxarifado para depreciação/amortização. No entanto, dada a morosidade do processo, com recurso de TI próprio e com acompanhamento/orientação da CGLSG/MAPA o próprio Instituto desenvolveu e incorporou ao seu Sistema de Gestão de Patrimônio o Módulo de Depreciação e Amortização Patrimonial, baseado na NBCT 16.9 E NBCT 16.10.

Sua implantação no Ed. Sede e dez (10) Distritos ocorreu no exercício de 2015 e os lançamentos dos dados patrimoniais do Instituto no SIAFI já se encontram devidamente depreciados/amortizados.

Diante do exposto, esclarecemos:

- a) A UJ já está aplicando os dispositivos contidos nas NBCT 16.9 E NBCT 16.10;
- b) Os esforços do Instituto em 2015 permitiram incorporar ao Sistema de Patrimônio as referidas funcionalidades;
- c) O INMET já está utilizando em seu Sistema de Patrimônio módulos específicos para depreciação, amortização, avaliação e mensuração de ativos e passivos, conforme atualização dos lançamentos patrimoniais já efetuados no SIAFI.

## **6.3- Sistemática de apuração de custos no âmbito da unidade**

O INMET ainda não possui desenvolvida/implementada uma sistemática de apuração dos custos dos programas e das unidades administrativas, bem como dos bens e serviços resultantes da atuação da unidade, decorrentes da execução dos seus objetivos estratégicos.

---

Isto deve-se à ausência de recurso capacitado no quadro de servidores do Instituto para desempenhar tais atividades, em função da interrupção do processo de contratação de 242 cargos via Concurso Público, conforme detalhou o item **2.3.1 Ambiente de atuação da unidade/Ameaças para o negócio da instituição e as estratégias para o enfrentamento a curto e médio prazos/Recursos Humanos**.

Com o ingresso destes recursos, o Instituto espera poder atender esta necessidade.

#### **6.4- Demonstrações contábeis exigidas pela Lei 4.320/64 e notas explicativas**

Vide demonstração contábil de 2015 que se aplica à UG no seguinte endereço:

[http://www.inmet.gov.br/portal/index.php?r=home/page&page=sobre\\_inmet](http://www.inmet.gov.br/portal/index.php?r=home/page&page=sobre_inmet)

## 7- ÁREAS ESPECIAIS DA GESTÃO

### 7.1- Gestão ambiental e sustentabilidade

O Quadro a seguir está organizado de forma a se obter um panorama geral sobre a adesão da unidade a práticas que convergem para a sustentabilidade ambiental, principalmente no que diz respeito a licitações sustentáveis. Este questionário deverá ser preenchido por unidades integrantes da Administração Pública Federal Direta, Autárquica e Fundacional e empresas estatais dependentes.

**Tabela 16: Aspectos da Gestão Ambiental e Licitações Sustentáveis**

Aspectos sobre a gestão ambiental e licitações sustentáveis		Avaliação	
		SIM	NÃO
1	Sua unidade participa da Agenda Ambiental da Administração Pública (A3P)?		X
2	Na unidade ocorre separação dos resíduos recicláveis descartados, bem como sua destinação a associações e cooperativas de catadores, conforme dispõe o Decreto nº 5.940/2006?	X	
3	As contratações realizadas pela unidade jurisdicionada observam os parâmetros estabelecidos no Decreto nº 7.746/2012?	X	
4	A unidade possui plano de gestão de logística sustentável (PLS) de que trata o art. 16 do Decreto 7.746/2012? Caso a resposta seja positiva, responda os itens 5 a 8.		X
5	A Comissão gestora do PLS foi constituída na forma do art. 6º da IN SLTI/MPOG 10, de 12 de novembro de 2012?		
6	O PLS está formalizado na forma do art. 9º da IN SLTI/MPOG 10/2012, atendendo a todos os tópicos nele estabelecidos?		
7	O PLS encontra-se publicado e disponível no site da unidade (art. 12 da IN SLTI/MPOG 10/2012)?		
8	Os resultados alcançados a partir da implementação das ações definidas no PLS são publicados semestralmente no sítio da unidade na <i>Internet</i> , apresentando as metas alcançadas e os resultados medidos pelos indicadores (art. 13 da IN SLTI/MPOG 10/2012)?		

Fonte: CGAO/INMET

#### *Considerações gerais*

Devido à ausência de pessoal em quantidade e qualificação, a elaboração do PLS - Plano de Gestão de Logística Sustentável (PLS) de que trata o art. 16 do Decreto 7.746/2012 encontra-se no aguardo da recomposição do quadro de funcionários do Instituto a partir da contratação de 242 cargos via processo de Concurso Público, que encontra-se suspenso, sem previsão de data para sua conclusão, conforme detalhado no item **2.3.1 Ambiente de atuação da unidade/Ameaças para o negócio da instituição e as estratégias para o enfrentamento a curto e médio prazos/Recursos Humanos.**



## 8- CONFORMIDADE DA GESTÃO E DEMANDAS DE ÓRGÃOS DE CONTROLE

### 8.1- Tratamento de deliberações do TCU

Tabela 17: Situação de atendimento das demandas do TCU

Deliberação	Nº do item	Descrição sucinta do item da deliberação	Providências adotadas / Ações implementadas
ACÓRDÃO Nº 1751/2011 – TCU – Plenário	9.2	A decisão, no item 9.2, determinou ao Instituto Nacional de Meteorologia (INMET) – Mapa – que somente prorrogasse o Convênio 001/2008/PCT/PROADI (nº SIAFI 633641), celebrado em 4/8/2008, entre o Instituto Nacional de Meteorologia – INMET e o Instituto Brasileiro de Pesquisa e Desenvolvimento Institucional Aplicado — IDAP/CNDI, caso fosse imprescindível para o cumprimento de suas atribuições, e apenas pelo prazo necessário a realização de concurso público para recomposição dos quadros do Instituto. Determinou ainda que, em caso de prorrogação do Convênio, o INMET efetuasse a necessária consulta ao Cadastro de Convênios mantido no SIAFI para verificar a situação do conveniente quanto inexistência de pendências ou irregularidades nas prestações de contas de recursos anteriormente recebidos da União, descrevesse suficientemente as metas do cronograma de execução de modo a permitir a comprovação da boa e regular aplicação dos recursos públicos, e exigisse do proponente a descrição detalhada da composição dos custos do objeto do convênio, conforme a legislação vigente.	A cada renovação anual do Convênio todas as recomendações/Acórdão são integralmente observadas e registradas no respectivo processo administrativo. A Portaria nº 435, de 17 de novembro/MPOG, autorizou a realização de concurso público e o provimento de 242 cargos do Plano de Carreiras para a Área de Ciência e Tecnologia, do quadro de pessoal do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, para o Instituto Nacional de Meteorologia (Inmet). Em 27 de novembro/2014, o Instituto publicou no DOU nº 230 o Aviso de Licitação objetivando a contratação de empresa/instituição especializada para a prestação de serviços técnico-especializados de organização e realização do referido concurso. O pregão de nº 9/2014 foi aberto em 9 de dezembro/2014, no Compras Net, cuja instituição vencedora do certame (Consulplan Concursos) já se encontra na fase de elaboração do Edital de Concurso com divulgação e primeira retificação ocorrida em abril/2015, porém, em junho/2015 foi publicado no DOU de 30/06/2015 o Edital s/nº de suspensão do Concurso Público em cumprimento a Decisão proferida em sede de Liminar pela Ação civil Publica nº 28278-06.2015.4.01.3400, da 20ª Vara Federal/DF, publicada no DOU nº 122 de 30/06/2015, seção 3, pg. 5.. ainda sem definição. Não existe expectativa de prazo para contratação de novos recursos via Concurso Público para o INMET.
Acórdão nº 3.240/2014 – TCU – Plenário	1.7.1	Deu ciência ao Instituto Nacional de Meteorologia – INMET de que a ausência de motivação adequada aos seus atos administrativos afronta o disposto no art. 50 da lei 9.784/99.	O INMET acatou a orientação emitida pelo Acórdão e por meio da Nota Técnica nº 034 /2014/GAB/INMET de 31/12/2014, O Coordenador-Geral de Apoio Operacional/CGAO orientou e determinou à CPL, Pregoeiros e de maneira geral a todos os Setores do Instituto (Sede e Dismes), sobre a observação e atendimento ao art. 50 da Lei 9.784/99 que determina que os atos administrativos devam ser devidamente motivados, com indicação dos fatos e fundamentos jurídicos que neguem,

Deliberação	Nº do item	Descrição sucinta do item da deliberação	Providências adotadas / Ações implementadas
			limitem ou afetem direitos ou interesses das partes.
ACÓRDÃO TCU Nº 2.513/2009	9.2.1.	Digitalizar as séries históricas dos dados meteorológicos que se encontram em meios físicos, considerando a importância de tais dados para o desenvolvimento de modelos de projeção do clima futuro do País, como informação estratégica para subsidiar as ações do Governo Brasileiro no enfrentamento dos efeitos das mudanças climáticas.	<p>Encontra-se em execução o Projeto de Recuperação de Dados Históricos do INMET – com execução e orçamento previstos no PPA 2012-2015 por meio do Programa Temático nº 2014: Agropecuária Sustentável, Abastecimento e Comercialização, sob responsabilidade do MAPA, Objetivo nº 0600, Meta nº 1: Digitalizar o acervo de 12 milhões de documentos de registro de dados disponíveis apenas em papel; Ação 147R - Digitalização do Acervo Histórico dos Dados Meteorológicos, com o objetivo de promover a continuidade ao esforço brasileiro de Modernização da Meteorologia e Climatologia, pelo uso intensivo da Tecnologia da Informação, com a melhoria da qualidade das estatísticas climáticas. Também em atendimento ao respectivo Acórdão.</p> <p>Trata-se de uma tarefa fundamental para colocar a memória do clima do Brasil disponível para a pesquisa. Há registros de estações instaladas desde a época do Império, muitos em estado precário, devido à sua trajetória centenária.</p>

Fonte: CGAO/INMET

## 8.2- Tratamento de recomendações do Órgão de Controle Interno

Tabela 18: Situação de atendimento das demandas da CGU

Deliberação	Nº do item	Descrição sucinta do item da deliberação	Providências adotadas / Ações implementadas
Sistema Monitor Recomendação nº 62.875	---	Atualizar e implementar o PDTI para os exercícios de 2013-2014, certificando-se de que englobe o conteúdo mínimo exposto no Modelo de Referência elaborado pela SLTI/MPOG, e ainda contenha sessão específica sobre a política de aquisição e substituição de equipamentos, em conformidade ao parágrafo 2º do art. 7º da IN nº 01/SLTI/MPOG, de 19 de janeiro de 2010.	O processo do Concurso Público do Instituto, cujo Edital publicado em 6/4/2015 teve sua 1ª retificação ocorrida em 09/04/2015, encontra-se judicialmente SUSPENSO conforme Decisão proferida pela Ação civil Publica nº 28278-06.2015.4.01.3400, da 20ª Vara Federal/DF, publicada no DOU nº 122 de 30/06/2015, seção 3, pg. 5. Neste sentido, o INMET permanece sem disponibilidade de profissional com o perfil adequado para o atendimento da presente recomendação e aguarda, SEM PREVISÃO, pela retomada do processo de contratação via Concurso público para a recomposição do seu

<b>Deliberação</b>	<b>Nº do item</b>	<b>Descrição sucinta do item da deliberação</b>	<b>Providências adotadas / Ações implementadas</b>
			quadro de funcionários.
Sistema Monitor Recomendação nº 62.876	---	Atuar junto ao MAPA no sentido de obter apoio especializado na área de TI, de modo a elaborar todos os artefatos relativos à Segurança da Informação para o INMET.	Idem anterior.
Sistema Monitor Recomendação nº 62.877	---	Incluir cláusulas garantidoras da segurança da informação em todos os contratos administrativos firmados que envolvam a manipulação de informações ou ativos de informática do órgão.	Idem anterior.
Sistema Monitor Recomendação nº 62.878	---	Atentar para o cumprimento da Política de Segurança, no que couber, no relacionamento com outros órgãos públicos ou entidades privadas na celebração de parcerias, acordos de cooperação de qualquer tipo, convênios e termos congêneres.	Idem anterior.
Sistema Monitor Recomendação nº 62.879	---	Homologar a Metodologia de Desenvolvimento de Sistemas do órgão e adotar controles que garantam efetiva utilização tanto pela equipe interna quanto nos eventuais contratos firmados para desenvolvimento de software por terceiros.	Idem anterior.
Sistema Monitor Recomendação nº 62.880	---	Monitorar a qualidade dos serviços prestados aos demandantes internos através de indicadores previamente definidos; e ainda, no que tange ao desenvolvimento e manutenção de sistemas, elaborar fluxo mínimo para solicitação e atesto dos serviços demandados.	Idem anterior.
Sistema Monitor Recomendação nº 62.881	---	Incluir em todos os contratos de soluções de TI doravante firmados cláusulas determinando os padrões mínimos aceitáveis, de forma a permitir o posterior monitoramento da qualidade do serviço prestado pelas empresas contratadas.	Idem anterior.
Sistema Monitor Recomendação nº 62.882	---	Definir e implantar fluxo de contratação para aquisições de bens e serviços de informática. Definir e implantar fluxo de contratação para aquisições de bens e serviços de informática.	Idem anterior.
Sistema Monitor Recomendação nº 62.883	---	Incluir em contrato, em todas as aquisições de soluções de TI que requeiram conhecimento específico para manutenção ou manipulação, indicação de transferência de conhecimentos técnicos pertinentes, e, quando aplicável, transferência de propriedade.	Idem anterior.
Sistema Monitor Recomendação nº 62.884	---	Realização de treinamento na área de licitações e contratos para os técnicos em informática que participam do planejamento ou do gerenciamento de contratos de soluções de TI	Idem anterior.
Sistema	---	Fortalecer os mecanismos de controle e	Idem anterior.

Deliberação	Nº do item	Descrição sucinta do item da deliberação	Providências adotadas / Ações implementadas
Monitor Recomendação nº 62.887		gestão de bens imóveis da Unidade, por meio da criação de documentos (estatuto, normas, manuais, fluxograma, etc.).	
Sistema Monitor Recomendação nº 62.888	---	Realizar a avaliação e reavaliação dos bens imóveis sob responsabilidade da Unidade de acordo com os prazos previstos na Orientação Normativa GEADE-004/2003 e no manual do SIAFI.	Esta Administração informa que enviou Ofício nº 175/2014/GAB/INMET de 01/08/2014 à SOU/MPOG solicitando apoio e orientação para regularização dos bens imóveis da União sob responsabilidade do Instituto Nacional de Meteorologia - INMET, à partir do qual, providenciará o atendimento da presente recomendação. Na ausência de retorno da SPU, comunica ainda que reiterou em 03/11/2015 tal solicitação via Ofício nº 291/2015/GAB/INMET, anexo, e aguarda tal retorno para as devidas providências.
Sistema Monitor Recomendação nº 76.211	---	Regularizar o mais breve possível todos os imóveis pertencentes ao IV Disme.	Em andamento definição de novo plano de viagens do Chefe/4º Disme em 2016 para regularização dos imóveis.
Sistema Monitor Recomendação nº 76.319	---	Recomendamos à Unidade que comunique ao INMET que as Estações Meteorológicas de Soure, Altamira e Tucuruí no Pará e a de Imperatriz no Maranhão somente apresentam empregados terceirizados não havendo lotação de servidores da Unidade.	Ação de identificação de servidores junto a instituições públicas parceiras com possibilidade de remanejamento para o quadro do Instituto e atuar em todas estas unidades terão resultados concretos até março/2016, conforme expectativa do 2º Disme.
Sistema Monitor Recomendação nº 136.564	---	Diligenciar junto à Superintendência Regional de Patrimônio da União, bem como junto aos Cartórios de Registro das 6 zonas de Porto Alegre, a fim de que possa proceder à regularização do imóvel de RIP 8801004895005 - Porto Alegre, sede do 8º DISME.	Em atendimento à presente recomendação, foram - abaixo - as últimas ações executadas pelo 8º Disme: - Ofício nº 051/2015 de 22/07/15 informando as providências adotadas junto a SPU/RS, - Ofício nº 065/2015 de 30/09/15 informando sobre o atendimento a última solicitação da SPU/RS, - Ofício nº 006/2016 de 27/01/16 informando sobre e-mail recebido da SPU/RS onde informa da averbação no cartório mas aguardando contrato de doação do Estado (pois temos somente lei de doação) e também solicitando prorrogação do prazo em 120 dias

Fonte: CGAO/INMET

### 8.3- Demonstração da conformidade do cronograma de pagamentos de obrigações com o disposto no art. 5º da Lei 8.666/1993

Esta Administração informa que o cronograma de pagamentos de obrigações da unidade está de acordo com o disposto no art.5º da Lei 8.666/1993.

Como forma mais adequada, clara e objetiva de demonstrar tal afirmação, o Serviço de Programação, Análise e Execução – SEPRO/SGCAO selecionou 3 (três) contratos ativos em 2015 cujo detalhamento dos dados de pagamentos foi devidamente tabelado, conforme explicitado na **Tabela nº 31: Cronograma de Pagamentos de Contratos**.

## 9- ANEXOS E APÊNDICES

### 9.1- Quadros, tabelas e figuras complementares

Tabela 19: Indicador de Disponibilização de Informações via Portal

<b>Programa Temático 1</b>	<b>Duplicar o número de acessos às informações disponibilizadas pelos Portais do Serviço Meteorológico Federal.</b>			
Denominação do Indicador	Acesso às informações meteorológicas disponibilizadas via Portal do INMET.			
Fonte:	Coordenação-Geral de Sistemas de Comunicação e Informação - CGSCI/INMET			
Unidade de Medida:	Número de acessos realizados.			
Índice de Referência:	Data:31/12/2010 Quantidade: 149 milhões			
Periodicidade:	Anual até 2015			
Polaridade:	Quanto maior, melhor.			
Fórmula de Cálculo:	$\{(Quantidade\ de\ acesso\ internet\ atual - Quantidade\ de\ acesso\ internet\ ano\ 2010) / Quantidade\ de\ acesso\ internet\ 2010\} \times 100$			
Plano de Metas	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
	<b>170 milhões</b>	<b>200 milhões</b>	<b>240 milhões</b>	<b>298 milhões</b>

Fonte: CGSCI/INMET

Tabela 20: Indicador da Rede de Estações Automáticas

<b>Programa Temático 3</b>	<b>Duplicar a Rede de Estações Meteorológicas Automáticas de Superfície do INMET.</b>			
Denominação do Indicador	Rede de Estações Meteorológicas Automáticas de Superfície instaladas no INMET.			
Fonte:	Coordenação-Geral de Sistemas de Comunicação e Informação – CGSCI/INMET			
Unidade de Medida:	Número de Estações instaladas.			
Índice de Referência:	Data:31/12/2010 Quantidade: 465			
Periodicidade:	Anual até 2015			
Polaridade:	Quanto maior, melhor			
Fórmula de Cálculo:	$\{(Número\ de\ estações\ automáticas\ instaladas\ atualmente - número\ de\ estações\ automáticas\ existentes\ em\ 2010) / número\ de\ estações\ automáticas\ existentes\ em\ 2010\} \times 100$			
Plano de Metas PPA 2012-2015	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
	<b>500</b>	<b>580</b>	<b>740</b>	<b>930</b>

Fonte: CGSCI/INMET

**Tabela 21: Indicador de Digitalização do Acervo do INMET**

<b>Programa Temático 2</b>	<b>Digitalização do acervo meteorológico de documentos registrados em papel</b>			
Denominação do Indicador	Digitalização do acervo meteorológico do INMET mantido em papel.			
Fonte:	Coordenação-Geral de Meteorologia Aplicada – CGMA/INMET			
Unidade de Medida:	Número de documentos digitalizados.			
Índice de Referência:	Data: 31/12/2010- Quantidade: 0 (nenhum).			
Periodicidade:	Anual até 2015			
Polaridade:	Quanto maior, melhor			
Fórmula de Cálculo:	Número de documentos digitalizados			
<b>Plano de Metas</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
	<b>2 milhões</b>	<b>3 milhões</b>	<b>4 milhões</b>	<b>4,5 milhões</b>

Fonte: CGMA/INMET

**Tabela 22: Horas de Treinamento de servidores do INMET**

<b>Nome do Indicador:</b>	<b>HORAS DE TREINAMENTO PARA SERVIDORES LOTADOS NO INMET</b>
Objetivo do Indicador:	Monitorar o processo de capacitação dos servidores lotados no INMET de modo a garantir a sua evolução contínua.
Área Responsável:	Coordenação-Geral de Apoio Operacional - CGAO
Descrição e forma de análise:	A capacitação contínua dos servidores do Instituto afeta diretamente na qualidade, eficiência disponibilização de produtos e serviços, bem como na precisão dos resultados divulgados para a sociedade.
Fórmula de cálculo e método de medição:	Nº de horas da capacitação disponibilizadas pela administração para os servidores do INMET Sede e Dismes.
Unidade de Medida:	(hora/aula)
Periodicidade de Medição:	Mensal
Fonte de dados:	SCQ/CGAO

Fonte: CGAO/INMET

**Tabela 23: Pontualidade No Envio da Previsão do Tempo pelos Dismes**

<b>Nome do Indicador:</b>	<b>PONTUALIDADE NO ENVIO DA PREVISÃO DO TEMPO PELOS DISMES PARA A SEDE ATÉ 16 UTC</b>
Objetivo do Indicador:	Monitorar o processo de envio dos dados de previsão do tempo regionais – CAPRE/Dismes – até as 16:00 UTC (13:00) para o Centro de Análise e Previsão do Tempo – CAPRE em Brasília de modo a garantir a sua evolução contínua.
Área Responsável:	<b>Coordenação-Geral de Meteorologia Aplicada - CGMA</b>
Descrição e forma de análise:	A disponibilização dos Boletins de Previsão dos Dismes para o CAPRE, em Brasília, deve ocorrer até às 16:00/UTC, para que seja elaborado e disponibilizado para toda a sociedade o Boletim Nacional de Previsão do Tempo. A pontualidade é dependente da disponibilidade de meios de comunicação e da dificuldade de previsão de Tempo pelas condições vigentes em cada Região. A pontualidade no envio dos dados pelos Distritos para a Sede é fator de extrema relevância para a excelência do cumprimento das atividades de previsão do tempo e clima, pois, afeta diretamente na velocidade de disponibilização e na precisão do resultado, quando disponibilizado para a sociedade.
Fórmula de cálculo e método de medição:	Nº de Boletins diários disponibilizados pelos Dismes até 16 UTC dividido pelo total de Dismes.
Unidade de Medida:	Unidade (Boletim)
Periodicidade de Medição:	Mensal
Fonte de dados:	SECOM/CGSCI

**Tabela 24: Indicador de Produção e Divulgação de Avisos Especiais / Fonte: CAPRE/CGMA**

<b>Nome do Indicador:</b>	<b>PRODUÇÃO E DIVULGAÇÃO DE AVISOS ESPECIAIS</b>
Objetivo do Indicador:	Visa disseminar informações via Avisos Especiais sobre as condições meteorológicas favoráveis à ocorrência de tempo adverso e/ou severo.
Área Responsável:	<b>Coordenação-Geral de Meteorologia Aplicada CGMA</b>
Descrição e forma de análise:	A disponibilização dos Avisos Especiais sobre as condições meteorológicas favoráveis à ocorrência de tempo adverso e/ou severo visa minimizar as consequências sociais e econômicas resultantes da atuação desses sistemas.
Fórmula de cálculo e método de medição:	Compara a quantidade de avisos especiais elaborados pelo INMET com o total de avisos especiais emitidos para a sociedade.
Unidade de Medida:	Unidade (Avisos)
Periodicidade de Medição:	Mensal
Fonte de dados:	DISMEs e CAPRE

Fonte: CGMA/INMET

**Tabela 25: Disponibilização de Previsão do Tempo no Portal**

<b>Nome do Indicador:</b>	<b>DISPONIBILIZAÇÃO DA PREVISÃO DO TEMPO NO PORTAL</b>
Objetivo do Indicador:	Disponibilizar informações precisas, em horários determinados pelas normas meteorológicas mundiais, atendendo a contento os usuários. No caso, visa monitorar a disponibilização das informações da previsão do tempo no Portal do INMET até as 17:00 UTC (14:00) e até as 17:30 UTC (14:30).
Área Responsável:	<b>Coordenação-Geral de Meteorologia Aplicada - CGMA</b>
Descrição e forma de análise:	A disponibilização dos Boletins de Previsão do CAPRE em Brasília para o portal do INMET deve ocorrer no mínimo 90% até as 17:00/UTC e em 100% até as 17:30 UTC de modo que toda a sociedade tenha acesso ao Boletim Nacional de Previsão do Tempo até as 14:30. Esta pontualidade é fator de extrema relevância para a excelência do cumprimento das atividades de previsão do tempo e clima, pois, afeta tanto a velocidade de disponibilização quanto a precisão dos resultados.
Fórmula de cálculo e método de medição:	Compara a quantidade de Boletins de Previsão do tempo enviados ao CAPRE com o total de Boletins disponibilizados no Portal do INMET até as 17:00 UTC, até as 17:30 UTC e após as 17:30 UTC.
Unidade de Medida:	Unidade (Boletim)
Periodicidade de Medição:	Mensal
Fonte de dados:	DISMEs e CAPRE

Fonte: CGMA/INMET

**Tabela 26: Boletins Sinóticos Recebidos**

<b>Nome do Indicador:</b>	<b>BOLETINS SINÓTICOS RECEBIDOS</b>
Objetivo do Indicador:	Monitorar o horário de recebimento dos Boletins Sinóticos provenientes de Estações Automáticas, Convencionais e de Altitude (Radiossonda) para que sua disponibilização para o Portal do Instituto para os horários de coleta referentes a 0:00 UTC (21:00), 12:00 UTC (09:00) e 18:00 UTC (15:00).
Área Responsável:	<b>DISMEs E CGMA</b>
Descrição e forma de análise:	Os Boletins Sinóticos devem ser enviados para a CGSCI em Brasília em até 0:59 após as leituras nos horários sinóticos de 0:00 UTC (21:00), 12:00 UTC (09:00) e 18:00 UTC (15:00) para que estes dados sejam disponibilizados em até 1 (uma) hora no Portal do Instituto para ações de consulta e download pela sociedade. Esta pontualidade é fator de extrema relevância para a excelência do cumprimento das atividades de disponibilização e manutenção da precisão dos resultados.

Fórmula de cálculo e método de medição:	O sistema de Comutação Automática de Mensagens – MSS, ao receber o boletim de um Distrito, registra a hora de recepção e gera um arquivo controlado que mantém as informações por quinze dias. Um aplicativo desenvolvido pela CGSCI, a cada hora lê este arquivo e gera uma saída em formato HTML para a página da intranet e outro que conta as ocorrências de cada registro e divide pelo número esperado para o mês, apresentando o resultado em porcentagens.
Unidade de Medida:	Unidade (Boletim)
Periodicidade de Medição:	Mensal
Fonte de dados:	SECOM/CGSCI

**Fonte: DISMEs/CGMA/CGSCI/INMET**

**Tabela 27: Envio de Boletins Agrometeorológicos Decendiais e Mensais**

<b>Nome do Indicador:</b>	<b>ENVIO DE BOLETINS AGROMETEOROLÓGICOS DECENDIAS E MENSAIS</b>
Objetivo do Indicador:	Monitorar o quantitativo de boletins enviados aos usuários assinantes dentro do prazo estabelecido.
Área Responsável:	Coordenação-Geral de Desenvolvimento e Pesquisa -CGDP
Descrição e forma de análise:	Existe um prazo estabelecido pelo Sistema da Qualidade determinando que 100% dos Boletins sejam enviados dentro do prazo previamente estabelecidos pela CGDP aos assinantes,
Fórmula de cálculo e método de medição:	Comparar o total de Boletins emitidos com o total de enviados dentro do prazo estabelecido.
Unidade de Medida:	Unidade (Boletim)
Periodicidade de Medição:	Mensal
Fonte de dados:	DISMEs e SEPEA

**Fonte: CGDP/INMET**

**Tabela 28: Índice de disponibilização dos Dados pelo SIM**

<b>Nome do Indicador:</b>	<b>ÍNDICE DE DISPONIBILIZAÇÃO DOS DADOS PELO SIM</b>
Objetivo do Indicador:	Monitorar o desempenho operacional do Setor, sendo que apenas a disponibilização dos dados meteorológicos era monitorada.
Área Responsável:	Coordenação-Geral de Modelagem Numérica - CGMN
Descrição e forma de análise:	O indicador IOS (Índice de Desempenho Operacional da SEPINF), permite visualizar de forma abrangente o desempenho operacional e ações relacionadas com a melhoria profissional do Setor, isto por ele ser fundamentado na metodologia Balanced Score Card (BSC) aplicada nos Setores de Tecnologia da informação (TI), BSC-TI.
Fórmula de cálculo e método de medição:	O Indicador IOS confere as quatro áreas indicadas pelo BSC-TI para acompanhar o desempenho operacional. São elas: 1 - Monitorações do relacionamento do Setor com os usuários do SIM; Excelência operacional; 2 - Contribuições em novos desenvolvimentos para a Instituição e 3 - Visão de futuro através dos Treinamentos e Aprimoramento dos profissionais do Setor.
Unidade de Medida:	Unidade (Indicador IOS)
Periodicidade de Medição:	Mensal
Fonte de dados:	DISMEs e CAPRE

**Fonte: CGMN/INMET**

**Tabela 29: Indicador Nível de Acerto de Previsão do tempo**

<b>Nome do Indicador:</b>	<b>NÍVEL DE ACERTO DA PREVISÃO DO TEMPO</b>
Objetivo do Indicador:	Monitorar o nível de acerto da previsão do tempo conforme Meta anual previamente estabelecida por Região e Média Nacional.
Área Responsável:	Coordenação-Geral de Meteorologia Aplicada - CGMA



Descrição e forma de análise:	Prover os tomadores de decisão na área de agropecuária e afim, no âmbito governamental ou privado e a sociedade de modo geral, de informações sobre o comportamento observado e previsto do tempo e do clima, bem como outras informações e produtos derivados, subsidiando ações que minimizem os impactos de eventos meteorológicos extremos e das mudanças climáticas.
Fórmula de cálculo e método de medição:	Comparação dos dados de acertos com os dados de previsões em nível regional e nacional.
Unidade de Medida:	% de acerto
Periodicidade de Medição:	Mensal
Fonte de dados:	DISMEs e CAPRE

Fonte: CGMA/INMET

**Tabela 30: Nível de Operacionalidade de Rede Meteorológica Nacional**

Nome do Indicador:	NÍVEL DE OPERACIONALIDADE DE REDE METEOROLÓGICA AUTOMÁTICA
Objetivo do Indicador:	Monitorar o nível de operacionalidade da Rede de estações meteorológica AUTOMÁTICA sob responsabilidade do Instituto.
Área Responsável:	Coordenação-Geral de Sistemas de Comunicação e Informação - CGSCI
Descrição e forma de análise:	Permitir um melhor monitoramento dos fenômenos meteorológicos que atuam no país, especialmente os eventos severos, que afetam o setor primário e o dia-a-dia de milhares de cidadãos brasileiros.
Fórmula de cálculo e método de medição:	Comparação do número de Estações instaladas com o número de Estações em operação por meio do monitoramento do recebimento do quantitativo de mensagens diárias enviadas por cada unidade, contabilizado por aplicativo desenvolvido pelo Instituto com este fim.
Unidade de Medida:	% de unidades em operação
Periodicidade de Medição:	Mensal
Fonte de dados:	SEGER

Fonte: CGSCI/INMET

**Tabela 31: Cronograma de Pagamentos de Contratos**

Objeto	Prazo pagamento definido em contrato (dias)	Mês de referencia (2015)	Data recebimento Fatura	Data pagamento Fatura	Prazo de pagamento praticado (dias)	Observação: Clausula do contrato
Contratação de empresa especializada para a prestação de serviços terceirizados nas áreas de: apoio administrativo, operacional e de serviços técnico-especializados, na sede e em outras dependências do Instituto Nacional de Meteorologia - INMET, tanto em Brasília – DF, como em outros Estados.	5	Jan	-	-	-	O pagamento será efetuado até o 5º (quinto) dia útil do mês subsequente à prestação dos serviços, ou até o 5º dia útil da data de apresentação da Nota Fiscal, conforme disposto no art. 36, § 3da IN/nº02/SLTI/2008, em moeda corrente nacional, por intermédio de Ordem Bancária.
		Fev	27/04/15	11/05/2015	14	
		Mar	08/05/15	26/05/2015	18	
		Abr	29/05/15	11/06/2015	13	
		Mai	24/07/15	04/08/2015	11	
		Jun	07/08/15	20/08/2015	13	
		Jul	21/08/15	10/09/2015	20	
		Ago	18/09/15	02/10/2015	14	
		Set	16/10/15	06/11/2015	21	
		Out	08/12/15	18/12/2015	10	
		Nov	23/12/15	28/12/2015	5	
		Dez	12/01/15	---	---	
Prestação de serviços	15	Jan	04/02/15	6/05/2015	91	Os serviços do Autotrac

Objeto	Prazo pagamento definido em contrato (dias)	Mês de referencia (2015)	Data recebimento Fatura	Data pagamento Fatura	Prazo de pagamento praticado (dias)	Observação: Clausula do contrato
necessários à operação de um sistema de comunicação de dados, através do acesso ao Sistema Omnisat, de propriedade da AUTOTRAC, e à sua Central de Operações localizada em Brasília-DF, assegurando por meio de software específico o acesso aos serviços de processamento, transmissão de texto e localização de posição por satélite e por celular.		Fev	05/03/15	11/06/2015	98	Satélite serão medidos no dia 21 de cada mês, abrangendo o período compreendido a partir do dia 21 (inclusive) do mês anterior até o dia 20 (inclusive) do mês de competência, para serem pagos até o dia 30 (trinta) do mês da medição. Os serviços do Autotrak Celular serão medidos no dia primeiro de cada mês, abrangendo o período compreendido a partir do dia primeiro (inclusive) até o último dia do mês anterior, para serem pagos até o dia 15 (quinze) do mês da medição.
		Mar	08/04/15	26/06/2015	79	
		Abr	06/05/15	26/06/2015	51	
		Mai	03/06/15	13/07/2015	40	
		Jun	06/07/15	24/07/2015	18	
		Jul	07/08/15	4/12/2015	119	
		Ago	24/09/15	4/12/2015	71	
		Set	27/11/15	18/12/2015	21	
		Out	27/11/15	18/12/2015	21	
		Nov	14/12/15	24/12/2015	10	
		Dez	---	---	---	
Execução de serviços continuados de análise, validação e transcrição de dados e eventos atualmente registrados em imagens e documentos que integram o acervo de documentos Meteorológicos do Instituto Nacional de Meteorologia - INMET, contemplando a prestação de serviços de digitação e fornecimento de solução tecnológica informatizada, visando a atualização do Banco de Dados Meteorológicos.	15	Jan	23/01/15	26/01/2015	3	O INMET disporá de até 15 (quinze) dias contados a partir do recebimento da Nota Fiscal/Fatura atestada, para ultimar o pagamento.
		Fev	27/03/15	10/06/2015	75	
		Mar	28/04/15	30/04/2015	2	
		Abr	07/05/15	16/07/2015	70	
		Mai	05/06/15	24/07/2015	49	
		Jun	-	-	-	
		Jul	21/09/15	23/09/2015	2	
		Ago	20/10/15	29/10/2015	9	
		Set	05/11/15	06/11/2015	1	
		Out	27/11/15	18/12/2015	21	
		Nov	---	---	---	
		Dez	---	---	---	

Fonte: SEPRO/INMET